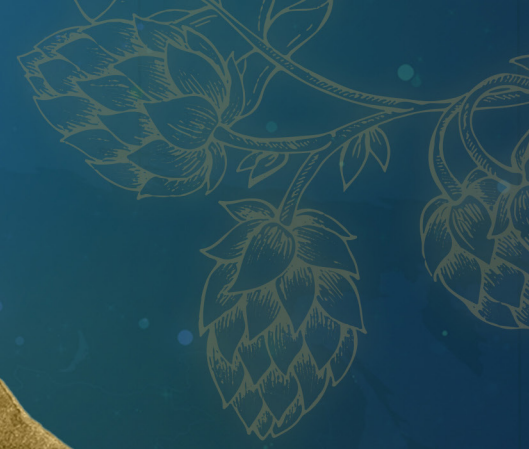


ANADOLU  
EFES

2024 TSRS UYUMLU  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
RAPORU





# İçindekiler

## 3 Rapor Hakkında

- 4 Raporlama Sınırları
- 10 Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 11 Finansal Önemlilik Analizi

## 12 Anadolu Efes Dünyası ve Değer Zinciri

- 13 Anadolu Efes Dünyası
- 15 Bira Grubu İş Modeli ve Değer Zinciri
- 16 Meşrubat Grubu İş Modeli ve Değer Zinciri
- 17 Değer Zincirinin Coğrafi Dağılımı

## 18 Yönetişim

- 19 Yönetim Kurulu Yapısı ve Sürdürülebilirlik Gözetimi
- 20 Yönetim Kuruluna Bağlı Komitelerin Görev ve Yetkileri
- 22 Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme Politikalarına Etkisi
- 23 Bira Grubu İklim Odaklı Üst Yönetim Hedeflerinde Sürdürülebilirlik Kriterleri
- 24 Meşrubat Grubu İklim Odaklı Üst Yönetim Hedeflerinde Sürdürülebilirlik Kriterleri

## 25 Strateji

- 26 İklim ve Sürdürülebilirlik Risklerinin ve Fırsatlarının Belirlenmesi
- 32 İklimle İlgili Geçiş Planı
- 34 İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

## 39 Risk Yönetimi

- 42 Risk Değerlendirme Matrisi

## 44 Metrikler ve Hedefler

- 45 İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
- 49 Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırı
- 49 Sera Gazı Emisyonları

## 51 Ekler

- 52 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 52 EK-1 Sürdürülebilirlik Komiteleri Üyeleri Özgeçmişleri
- 55 EK-2 Kısaltmalar
- 57 EK-3 Kullanım Kılavuzu
- 64 EK-4 TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu
- 67 Künye & İletişim Bilgileri





# Rapor Hakkında

## Raporun Hazırlanması

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes / Grup) bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları tarafından hazırlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ("Rapor"), 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun şekilde oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 ("Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler") ve Standardı 2 ("İklimle İlgili Açıklamalar") esas alınmıştır. Ayrıca raporda, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından belirlenen açıklama konularına da referans verilmiş ve bu konular dikkate alınmıştır. Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları raporun devamında "Grup" olarak anılacaktır. Bira Grubu veya Meşrubat Grubu olarak özellikle belirtilmediği sürece raporda yer alan "Grup" ve "Grubumuz" tanımları Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ifade etmektedir.

Rapor kapsamındaki iklimle ilgili finansal açıklamalar, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanan Grubun konsolide mali tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir. Raporlama dönemi, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönem kapsamaktadır. Finansal açıklamalar, ilgili dönemin konsolide finansal tablolarıyla uyumludur. İklimle ilgili yapılan finansal açıklamalar değerlendirilirken Grubun tüm değer zinciri kapsama alınmıştır.

2010 yılından bu yana sürdürülebilirlik performansını raporları aracılığıyla şeffaf bir şekilde yayımlayan Anadolu Efes, 2022 yılında ilk Entegre Raporunu ve 2024 yılında ilk Entegre Faaliyet Raporunu yayımlayarak finansal ve finansal olmayan performansını aynı düzleme taşımıştır. Grubun sürdürülebilirlik alanındaki riskleri ve fırsatları entegre bakış açısıyla değerlendirilerek 2023 yılında daha kapsayıcı bir şekilde ele alınmaya başlanmış olup 2024 raporlama yılında ise TSRS uyumu gözetilerek finansal önemlilik bakış açısıyla gözden geçirilmiştir. Bu analizler, iklim ile ilgili risk ve fırsatların konsolide finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesine olanak sağlamıştır. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim kriziyle ilgili risk yönetim uygulamalarının etkinliğini artırmak için paydaşlarla sürekli ve kapsamlı bir diyalog sağlanmaktadır.



### GEÇİŞ MUAFİYETİ KULLANIMI

Raporda, TSRS 1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş ile TSRS 2 Ek C – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümlerinde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır:

#### TSRS S1 E3 ve E6

İlk uygulama yılında, önceki yıllara ilişkin TSRS S1 Standardı açıklamalarının sunulması zorunlu değildir. Bu doğrultuda, 2024 raporlama döneminde geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış verilere yer verilmemiştir.

#### TSRS 1 E4

İlk uygulama yılında, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ait konsolide finansal tablolar yayımlandıktan sonra hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

#### TSRS 1 E5

İlk uygulama yılında yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar) odaklanılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamaların daha kapsamlı biçimde ele alınması ve TSRS uyumlu açıklamaların daha bütüncül bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

#### TSRS 2 C3

İlk uygulama yılında, TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar için önceki yıllara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulması zorunlu değildir. Bu kapsamda, sadece 2024 yılına ait iklimle ilgili risk ve fırsat açıklamaları yapılmıştır.

Bu sebeple geçmiş yıllara ilişkin bilgilere yönelik bir yeniden açıklama veya metodolojik değişiklik bulunmamaktadır.

Ayrıca, raporun ilk yayımlandığı dönem itibarıyla iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu muafiyetinden yararlanılmıştır.





# Raporlama Sınırları

Grubun raporlama sınırları ile sürdürülebilirlikle ilgili hangi bilgilerin dikkate alınıp bu rapora dahil edildiği aşağıda özetlenmiştir:

RAPORLAYAN İŞLETMEDEKİ VARLIKLAR VE İŞTİRAKLER	EK BİLGİLER	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARDAKİ DİPNOT	DİKKATE ALINAN VE DAHİL EDİLEN BİLGİLER
Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklıklar	Anadolu Efes'in bağlı ortaklıkları hakkında bilgiler ilerleyen sayfalardaki tablolarda sunulmuştur. Finansal kontrol yaklaşımı kullanılarak bu rapor kapsamında değerlendirilmiştir.	Not 1	Tüm bağlı ortaklıklar rapor kapsamına alınmıştır. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına dahil edilmiştir.
İştirakler	Anadolu Efes'in iştirakleri hakkında bilgiler ilerleyen sayfalardaki tablolarda sunulmuştur. Anadolu Efes'in Malty Gıda A.Ş., Trendbox Innovative Solutions A.Ş. ve Neoone Teknoloji A.Ş. şirketlerindeki pay oranları %20-25 aralığında olup, bu şirketler üzerinde finansal veya operasyonel kontrolü bulunmamaktadır.	Not 1	Emisyonları konsolidasyona dahil edilmemiştir.
Kiralanan Varlıklar (Grup kiracıdır)	Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.	Not 2.16	Kiralama kaynaklı emisyonlar konsolidasyona dahil edilmiştir.
Kiralanan Varlıklar (Grup kiraya verendir)	Kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır.	Not 2.16	Emisyonları konsolidasyona dahil edilmemiştir.
İş Ortaklıkları	Anadolu Efes'in iş ortaklıkları hakkındaki bilgiler <b>sayfa 8</b> 'deki tabloda sunulmuştur. Syrian Soft Drink Sales & Distribution LLC (SSDSD), %25,13 oranında paya sahip olunan bir iş ortaklığı olup, Anadolu Efes'in finansal veya operasyonel kontrolü bulunmamaktadır.	Not 1	Emisyonları konsolidasyona dahil edilmemiştir.





# Raporlama Sınırları

BÖLÜM	BAĞLI ORTAKLIKLAR	AÇIKLAMA	ETKİN ORAN VE OY HAKKI %
Bira Grubu	Efes Breweries International B.V. (EBI)	Grubun yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	100,00
Bira Grubu	JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan)	Bira üretimi ve pazarlaması	100,00
Bira Grubu	International Beers Trading LLP (IBT) <sup>1</sup>	Bira pazarlaması	-
Bira Grubu	Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova)	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	96,87
Bira Grubu	JSC Lomisi (Efes Georgia)	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	100,00
Bira Grubu	PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine)	Bira üretim ve pazarlaması	99,94
Bira Grubu	Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus)	Bira pazarlaması ve dağıtımı	100,00
Bira Grubu	Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC)	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	100,00
Bira Grubu	AB InBev Efes B.V. (AB InBev Efes)	Yatırım şirketi	50,00
Bira Grubu	JSC AB InBev Efes <sup>2</sup>	Bira üretimi ve pazarlaması	50,00
Bira Grubu	PJSC AB InBev Efes Ukraine <sup>2</sup>	Bira üretimi ve pazarlaması	49,36
Bira Grubu	LLC Vostok Solod <sup>3</sup>	Malt üretimi	50,00
Bira Grubu	LLC Bosteels Trade <sup>3</sup>	Bira satış ve dağıtımı	50,00
Bira Grubu	LLC InBev Trade <sup>3</sup>	Malt üretimi	50,00
Bira Grubu	Euro-Asien Brauerein Holding GmbH (Euro-Asien) <sup>2, 4</sup>	Yatırım şirketi	50,00

**1** 10 Ekim 2024 tarihinde tasfiye işlemi tamamlanmıştır. **2** AB InBev Efes B.V.'nin direkt iştirak ettiği şirketlerdir. **3** JSC AB InBev Efes'in bağlı ortaklıkları. **4** AB InBev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır. Nisan 2025'te Euro-Asien'in tasfiyesi işlemi tamamlanmıştır.





# Raporlama Sınırları

BÖLÜM	BAĞLI ORTAKLIKLAR	AÇIKLAMA	ETKİN ORAN VE OY HAKKI %
Bira Grubu	Bevmar GmbH (Bevmar) <sup>2, 4</sup>	Yatırım şirketi	50,00
Bira Grubu	Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) <sup>5</sup>	Grubun Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	100,00
Bira Grubu	Cypex Co. Ltd. (Cypex)	Bira pazarlaması ve dağıtımı	99,99
Bira Grubu	Efes Deutschland GmbH (Efes Germany)	Bira pazarlaması ve dağıtımı	100,00
Bira Grubu	Blue Hub Ventures B.V. (Blue Hub)	Yatırım şirketi	100,00
Bira Grubu	Efes Brewery S.R.L. (Romania)	Bira pazarlaması ve dağıtımı	100,00
Bira Grubu	Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. (AE Uluslararası Alkollü İçecek) <sup>6</sup>	Yatırım şirketi	100,00
Bira Grubu	Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş. (AE Alkollü İçecek) <sup>7</sup>	Yatırım şirketi	100,00
Bira Grubu	Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited <sup>8</sup>	Bira pazarlaması ve dağıtımı	100,00
Meşrubat Grubu	Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) <sup>9</sup>	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	50,26
Meşrubat Grubu	Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD)	Coca-Cola, Doğadan ve Mahmutiye ürünlerinin dağıtımı ve satışı	50,25
Meşrubat Grubu	J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,19
Meşrubat Grubu	Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	CCI International Holland B.V. (CCI Holland)	CCI'nin yatırım şirketi	50,26

**2** AB InBev Efes B.V.'nin direkt iştirak ettiği şirketlerdir. **4** AB InBev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır. Nisan 2025'te Euro-Asian'ın tasfiyesi işlemi tamamlanmıştır. **5** Şirket'in Türkiye'deki birayla ilgili operasyonel faaliyetleri, Ef-Pa ile birlikte "Türkiye Bira" operasyonlarını oluşturmaktadır. **6** Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş., 2 Ekim 2024 tarihinde Çelik Motor Ticaret A.Ş.'den Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii A.Ş. tarafından satın alınıp şirket ismi Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. olarak değiştirilmiştir. **7** 15 Ekim 2024 tarihinde Anadolu Efes Alkollü İçecek Yatırım ve Ticaret A.Ş., Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii A.Ş. tarafından kurulmuştur. **8** 24 Aralık 2024 tarihinde Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited, Efes Breweries International B.V. tarafından kurulmuştur. **9** CCI hisseleri BIST'te işlem görmektedir.





# Raporlama Sınırları

BÖLÜM	BAĞLI ORTAKLIKLAR	AÇIKLAMA	ETKİN ORAN VE OY HAKKI %
Meşrubat Grubu	The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC) <sup>10</sup>	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	29,90
Meşrubat Grubu	Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	Waha Beverages B.V.	CCI'nin yatırım şirketi	50,26
Meşrubat Grubu	Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	49,92
Meşrubat Grubu	Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	CCI Namangan Limited LLC (Namangan)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	CCI Bangladesh Limited (CCBB)	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap İçecek)	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	50,26
Meşrubat Grubu	Anadolu Etap Dış Ticaret Anonim Şirketi	Meyve suyu konsantresi ile püresi satışı	50,26
Diğer	Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Taze meyve üretimi, dağıtımı ve satışı	83,23

<sup>10</sup> Turkmenistan CC, CCI tarafından kontrol edilmekte olup, şirket'in CCI'de kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak konsolide edilmektedir.





## Raporlama Sınırları

BÖLÜM	İŞ ORTAKLIKLARI	AÇIKLAMA	ETKİN ORAN VE OY HAKKI %
Meşrubat Grubu	Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	25,13

BÖLÜM	İŞTİRAKLER	AÇIKLAMA	ETKİN ORAN VE OY HAKKI %
Bira Grubu	Malty Gıda A.Ş. (Malty)	Sağlıklı atıştırmalık üretimi, dağıtımı ve satışı	25,00
Bira Grubu	Trendbox Innovative Solutions A.Ş. (Trendbox) <sup>11</sup>	Bilgisayar programlama	20,00
Bira Grubu	Neoone Teknoloji A.Ş. (Neoone) <sup>12</sup>	Bilgi teknolojileri	20,00



Sera gazı emisyonları raporlama sınırlarını sf:49'da bulabilirsiniz.

**11** Blue Hub, 15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla sermaye artırımına katılmak suretiyle Trendbox Innovative Solutions A.Ş.'ye %20,00 oranında iştirak etmiştir. **12** Blue Hub, 21 Ekim 2024 tarihi itibarıyla sermaye artırımına katılmak suretiyle Neoone Teknoloji A.Ş.'ye %20,00 oranında iştirak etmiştir.





## SATIN ALMALAR

TARİH	ŞİRKET / VARLIK	AÇIKLAMA
29 Şubat 2024	Coca-Cola Beverages Bangladesh Limited (CCBB)	CCI International Holland B.V., The Coca-Cola Company'ye (TCCC) ait CCBB hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Bu işlemle CCI, 29 Şubat 2024 itibarıyla CCBB'nin %100 hissesine doğrudan ve dolaylı olarak sahip olmuştur (Anadolu Efes'in fiili sahiplik oranı %50,26).
13 Ağustos 2024	Neoone Teknoloji A.Ş.	Blue Hub Ventures B.V., "Neoone Teknoloji A.Ş." hisselerinin %20'sini edinmiştir. Bu tescil işlemi 21 Ekim 2024'te tamamlanmıştır.
2 Ekim 2024	Anadolu Otomotiv	Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Çelik Motor'dan Anadolu Otomotiv'in tüm hisselerini satın almıştır. Şirket adı 17 Ekim 2024 tarihinde resmen Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. olarak değiştirilerek tescil edilmiştir.
15 Ekim 2024	Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olarak Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş. kurulmuştur.
26 Eylül 2024	Anadolu Etap İçecek	Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii'nin %78,58 iştiraki olan Anadolu Etap Tarım'dan Anadolu Etap İçecek sermayesinin kalan %20 hissesini edinmiştir. 26 Eylül 2024 itibarıyla Anadolu Etap İçecek sermayesini temsil eden hisselerin %100'üne sahip olmuştur (Anadolu Efes'in fiili sahiplik oranı %50,26).
11 Aralık 2024	Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited	Efes Breweries International B.V.'nin bağlı ortaklığı olarak Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited şirketi, sermayesi nakden ödenerek 500 bin ABD Doları sermaye ile kurulmuştur.



## ELDEN ÇIKARMALAR

TARİH	ŞİRKET / VARLIK	AÇIKLAMA
Ağustos 2024	Efes Brands Ukraine LLC	Efes Brands Ukraine LLC satılmıştır.
Ağustos 2024	International Beers Trading LLP	Efes Kazakistan tarafından International Beers Trading LLP için tasfiye süreci başlatılmıştır. 10 Ekim 2024 tarihinde tüm banka hesaplarının kapatılmasının ardından şirket tamamen tasfiye edilmiştir.










# Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Sürdürülebilirlikle ilgili bilgilerin hazırlanma sürecinde, çeşitli kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda değerlendirme, analiz ve projeksiyonlar gerçekleştirilmektedir. Bu süreçte kullanılan varsayımlar, tahminler ve senaryolar; ilgili sürdürülebilirlik standartlarındaki güncellemeler ve dış faktörlerdeki gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Bununla birlikte, veri erişimindeki sınırlılıklar, bazı metodolojilerin gelişim aşamasında olması ve sürdürülebilirlik konularının doğası gereği geleceğe dönük nitelik taşıması sebebiyle kısmi oranlarda belirsizlik içerebileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, özellikle doğrudan ölçülemeyen veya hesaplanamayan unsurlar için ileriye dönük bilgilere dayalı varsayım ve tahminlerden yararlanılmıştır.

Bu raporun hazırlanma sürecinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ile sera gazı emisyonlarının tespiti ve raporlanmasına yönelik değerlendirmelerde çeşitli muhakeme süreçleri devreye alınmıştır. Tüm bu varsayım ve tahminler, Anadolu Efes'in tüm değer zinciri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

En üst düzey karar mercileri tarafından yapılan temel varsayım, muhakeme ve tahminlere ilişkin açıklamalara ve bunların hangi rapor bölümlerinde yer aldığına dair bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

	AÇIKLAMA	REFERANS BÖLÜMÜ
Önemlilik Süreci	<p>Önemli risk ve fırsatların değerlendirilmesinde; belirli risk ve fırsatın gerçekleşme olasılığı, potansiyel etki düzeyi, ortaya çıkma süresi ve Grubun iş modeli üzerindeki etkisi gibi unsurlar dikkate alınmıştır. Bu analiz sürecine; iklim senaryoları, coğrafi yayılım, finansal önemlilik, veri mevcudiyeti, sektör dinamikleri, düzenleyici gelişmeler ve Grubun stratejik hedef ve öncelikleri de entegre edilmiştir.</p> <p>Bir risk veya fırsatın önemli sayılabilmesi için; stratejik karar alma süreçlerini etkileyebilecek nitelikte olması, önemli finansal sonuçlara yol açma potansiyeli taşıması, paydaşlar açısından önem teşkil etmesi ve tedarik zincirinde aksaklık yaratma riski barındırması esas alınmıştır. Değerlendirmelerde geçmişte yaşanan örnek olaylar da dikkate alınarak analiz yalnızca geçmiş verilere değil, aynı zamanda ileriye dönük senaryo ve varsayımlara da dayandırılmıştır.</p>	<p> Finansal Önemlilik Analizi</p> <p> Risk Değerlendirme Matrisi</p>
Sera Gazı Emisyonları için Organizasyonel Sınır	<p>Sera gazı emisyon raporlamasında organizasyonel sınırların belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Grubun ortak operasyonlar sonucunda oluşturduğu varlık ve yükümlülüklerini değerlendirmek için, sera gazı muhasebesinde finansal muhasebede kullandığı aynı konsolidasyon kuralları uygulanmıştır. Bu doğrultuda, Grubun konsolide finansal tablolarında konsolidasyona tabi tuttuğu kuruluşların çevresel verileri kapsama dahil edilmiştir. Çevresel performansın kurumsal raporlamayla tutarlı bir biçimde entegre edilmesi sağlanmıştır.</p>	<p> Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırı</p>
Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması	<p>Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kategori bazlı veri kullanılabilirliği ve güvenilirliği dikkate alınarak farklı metodolojiler uygulanmıştır. Özellikle dolaylı emisyonlar ve değer zincirine ait faaliyetlerde, veri kalitesinin yüksek olduğu durumlarda tedarikçi özelinde sağlanan verilere öncelik verilmiştir. Her bir emisyon kaynağı için uygun hesaplama yaklaşımının belirlenmesi, raporlama sürecinde uygulanan temel yaklaşımlardan biridir.</p>	<p> Sera Gazı Emisyonları</p>
Senaryo Analizleri	<p>Yapılan senaryo analizlerinin doğası gereği içerdiği belirsizlikler nedeniyle, yapılan hesaplamalar mevcut etkin gelecekteki iklim koşullarını tam olarak yansıtmayabilir; bu durumun rapor okuyucuları ve faydalanicıları tarafından dikkate alınması gerekir. Senaryo analizi sırasında yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler önümüzdeki yıllarda yaşanabilecek gelişmeler ışığında gözden geçirilebilir.</p>	<p> İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri</p>



## Finansal Önemlilik Analizi

Grubun iklimle ilgili risklerini ve fırsatlarının belirlenmesinde kullanılan yöntem finansal önemlilik bakış açısı olmuştur. 2024 raporlama döneminde ilk defa finansal önemlilik eşik değerleri belirlenerek iklimle ilgili riskler ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Kritik kaynak girdilerinin, ilişkilerinin ve değer zinciriyle olan karşılıklı bağımlılıklarının ilgili risklere tabi olup olmadığı veya Anadolu Efes'in nakit akışı yaratma kabiliyetini etkileyecek fırsatlar yaratıp yaratmadığı değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme yapılırken Anadolu Efes, finansal etki hesaplama yönteminde aşağıdaki göstergeleri temel kriter olarak kullanmıştır:

- Risk ve fırsatın etki büyüklüğü
- Risk ve fırsatın olası gerçekleşme zamanı
- Riskin ve fırsatın gerçekleşme olasılığı

Grubun performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde bir defaya mahsus kalemler öncesi FAVÖK (BMKÖ<sup>13</sup>) dikkate alınmaktadır. FAVÖK (BMKÖ), durdurulan faaliyetlerden dönem karı/(zararı) ve sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)'nın ana ortaklık paylarından aşağıda belirtilen etkiler dışarıda bırakılarak hesaplanmaktadır.

- (i) Kontrol gücü olmayan paylar,
- (ii) Dönem vergi (gideri)/geliri,
- (iii) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarından paylar,
- (iv) Net finansman gelir/(giderleri),
- (v) Yatırım faaliyetlerinden net gelir/(gider),
- (vi) Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri/(giderleri),
- (vii) Amortisman ve itfa giderleri ile diğer parasal olmayan kalemler ve
- (viii) Faaliyet karına ilişkin bir defaya mahsus kalemler.

Bir defaya mahsus kalemler, Grubun olağan faaliyetlerinin bir parçası olmayan ve her dönem tekrar etmesi beklenmeyen gelir veya giderlerdir.

FAVÖK (BMKÖ), TFRS<sup>14</sup> kapsamında bir muhasebe ölçüsü değildir ve standart bir hesaplaması bulunmamaktadır; fakat bölüm performanslarının değerlendirilmesinde aynı endüstride yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görülmektedir.

Bu doğrultuda, iklim riskleri ve fırsatlarının finansal önemliliğinin belirlenmesi sürecinde de Grup faaliyetlerinden yaratılan değeri esas alabilmek adına FAVÖK (BMKÖ) büyüklüğü analiz edilerek referans noktası olarak ele alınmıştır. Buna göre Grubun belirlenen finansal önemlilik seviyesi, FAVÖK (BMKÖ)'ün %4'üdür.



*Finansal etki boyutu hakkında detaylara Risk Yönetimi bölümünden ulaşabilirsiniz.*

Riskler ve fırsatlar, niteliksel ve niceliksel unsurlar dikkate alınarak, profesyonel analiz ve muhakeme süreçleriyle bütüncül olarak ele alınmıştır.

Bu kapsamda finansal etkilerin hesaplanması sürecinde strateji, sürdürülebilirlik, yatırımcı ilişkileri ve risk yönetimi, finansal raporlama ve tedarik zinciri ekipleri aktif olarak görev almıştır.

Finansal önemlilik, Anadolu Efes Üst Yönetimi tarafından gözden geçirilip onaylanmıştır.

<sup>13</sup> Bir Defaya Mahsus Kalemler Öncesi

<sup>14</sup> Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları





RAPOR HAKKINDA

ANADOLU EFES DÜNYASI VE  
DEĞER ZİNCİRİ

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE  
HEDEFLER

EKLER

# Anadolu Efes Dünyası ve Değer Zinciri





# Anadolu Efes Dünyası

1950 yılında kurulan ve bugün perakende, meşrubat, bira, tarım, otomotiv, kırtasiye, enerji ve sağlık olmak üzere 8 farklı sektörde faaliyet gösteren Anadolu Grubu'nun önemli bir parçası olan Anadolu Efes, 1969 yılında faaliyete başlamıştır. Kısa sürede Türkiye'nin en büyük bira üreticisi haline gelen şirket, 90'lı yıllarda küresel pazara açılarak uluslararası bir oyuncu olma vizyonunu benimsemiştir. Bugün, dünyanın en büyük bira üreticisi AB InBev'in %24 oranında hissedarı olduğu Anadolu Efes, üretim hacmi bakımından Avrupa'nın 5. dünyanın ise 10. büyük bira şirketidir. Şirket, 2000 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmektedir.

Anadolu Efes'in bira operasyonları Türkiye'nin yanı sıra, Hollanda merkezli iştiraki Efes Breweries International B.V. aracılığıyla Rusya<sup>2</sup>, Kazakistan, Moldova, Gürcistan ve Ukrayna'da devam etmektedir.

Grup, bira faaliyetlerine ek olarak meşrubat sektöründe de faaliyet göstermektedir. Coca-Cola sisteminin en büyük işleyicilerinden biri olan Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ana hissedarıdır. CCI, Türkiye dahil 12 ülkede (Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan, Suriye) 33 şişeleme ve 3 meyve işleme tesisi ile faaliyet göstermektedir.

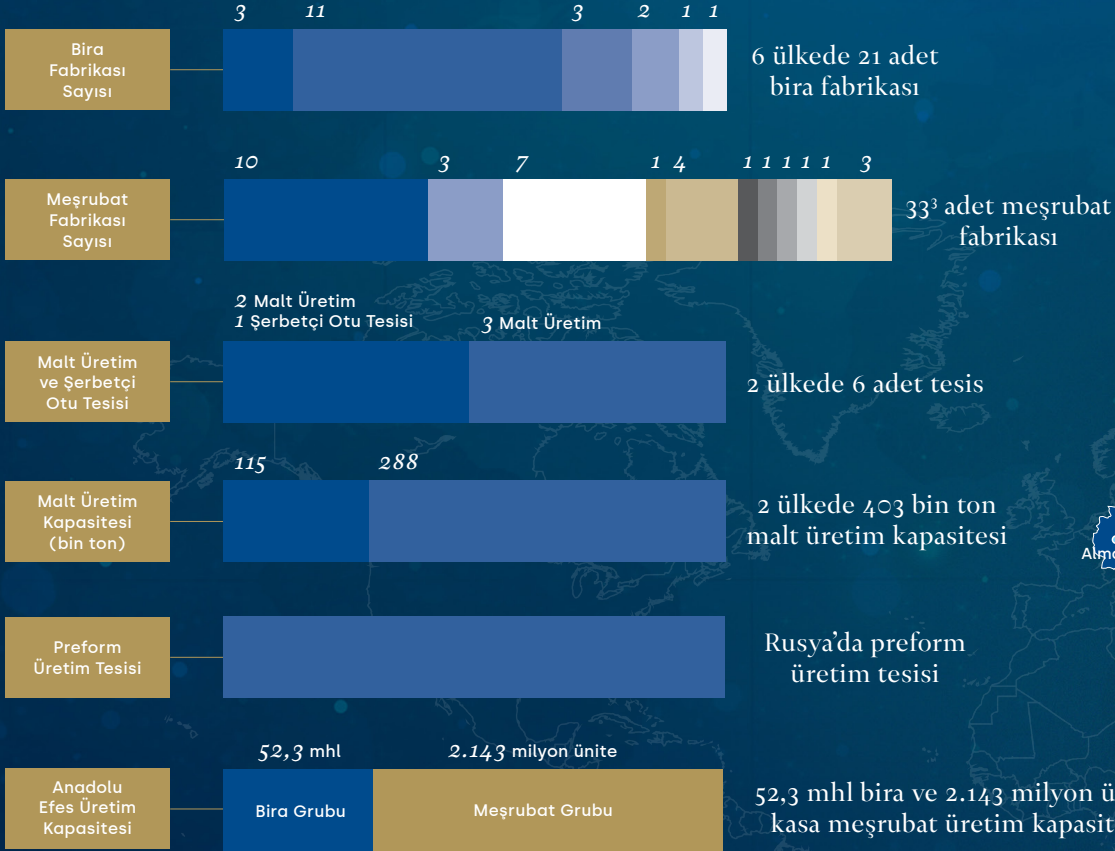
2024 yılında satış gelirlerinin yaklaşık üçte ikisini uluslararası operasyonlarından elde eden Anadolu Efes, Bira Grubu ve Meşrubat Grubu markalarıyla dünya genelinde 890 milyonu aşan bir nüfusa hizmet vermektedir.



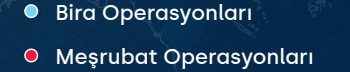
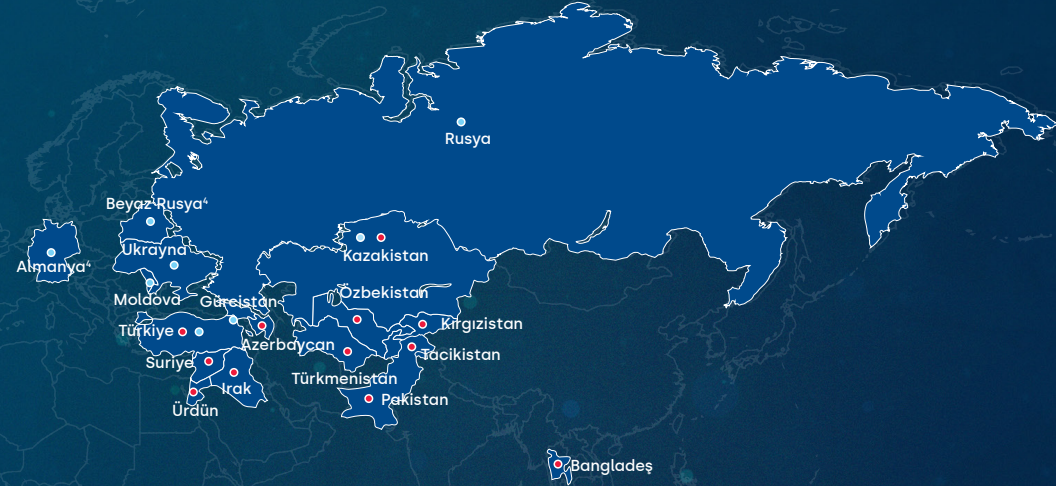
<sup>1</sup> Barth Report 2023/2024

<sup>2</sup> 30 Aralık 2024 tarihinde, Rusya Federasyonu tarafından yayımlanan Başkanlık Kararnamesi uyarınca, Anadolu Efes'in Rusya'daki bira operasyonlarına geçici dış yönetim atandığı duyurulmuştur. Rusya operasyonları 1 Ocak 2025 itibarıyla resmi olarak Anadolu Efes çatısı altında kalmaya devam etse de, TFRS 10 kapsamında konsolide finansal tabloların konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır. Aksi belirtilmedikçe, rapor boyunca sunulan veriler Rusya'ya içermektedir.





Grubun iki ana faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu iki ana faaliyet bölümü, Grup tarafından yönetilen Bira Operasyonları (Bira Grubu) ve Coca-Cola İçecek A.Ş. tarafından yönetilen gazlı ve gazsız alkolsüz içecek operasyonları (Meşrubat Grubu)'dür. Anadolu Efes, ürünlerini hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda sunmaktadır. Grup, uluslararası pazarlarda çeşitli işbirlikleri ve iş ortaklıkları aracılığıyla faaliyet göstermektedir.



<sup>3</sup> Raporlama dönemi sonrası Azerbaycan'da 1 adet ve Irak'ta 1 adet yeni meşrubat fabrikası faaliyete geçmiştir.  
<sup>4</sup> Bira Grubu'nun tüm dünyaya gerçekleştirdiği ihracat haricinde, Anadolu Efes'in doğrudan veya kontrol ettiği şirketler vasıtasıyla sahip olduğu teşkilatlar aracılığıyla Beyaz Rusya ve Almanya'da, Grup ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtım faaliyetlerini yürüten veya koordine eden yapıları bulunmaktadır.





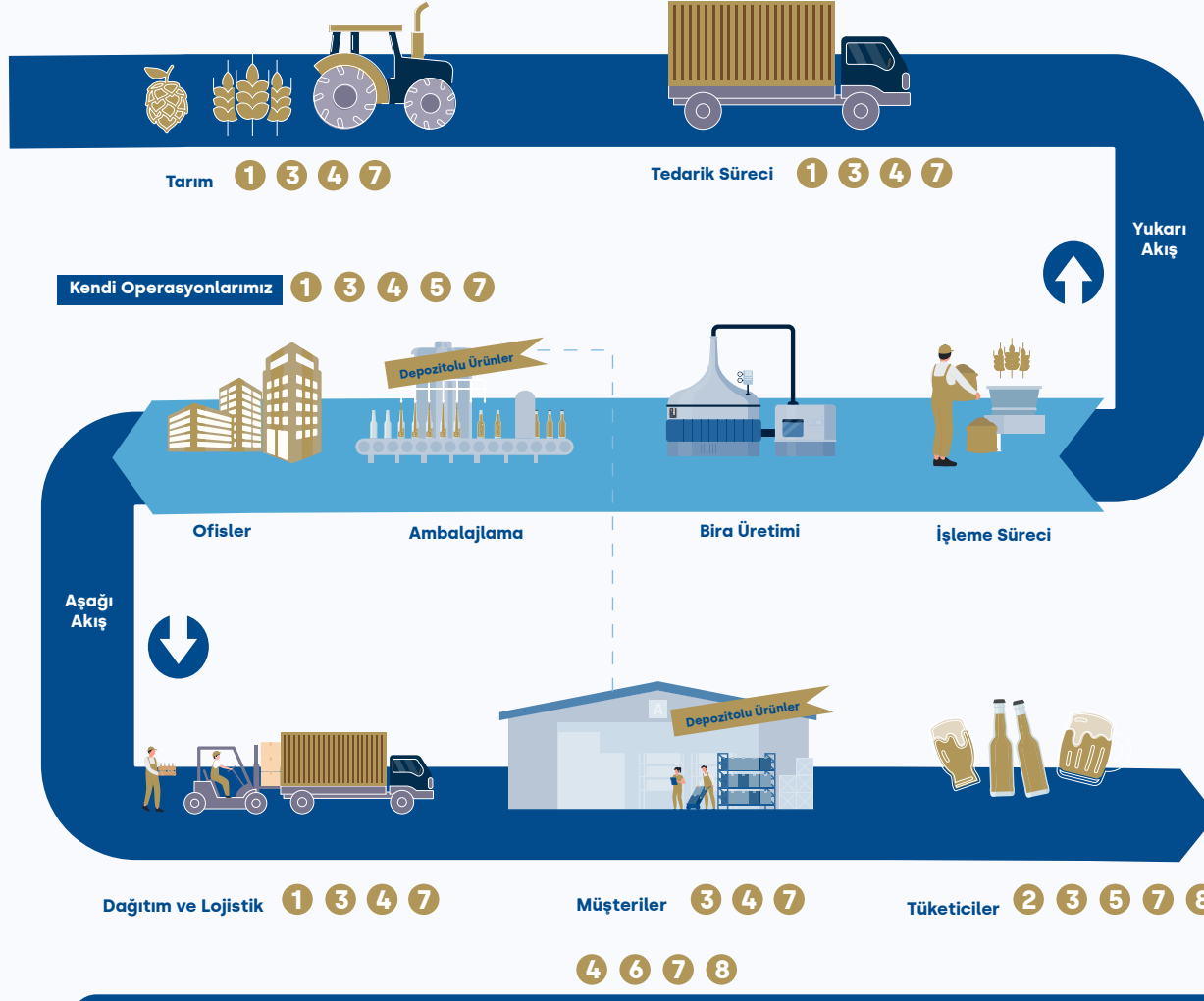
## BİRA GRUBU İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

**Tarım**  
Biralara rengini ve tadını veren ham maddelerimiz, arpa ve şerbetçi otu, sürdürülebilir tarım anlayışı ve çiftçilerimizin emeği ile üretiliyor.

**Tedarik Süreci**  
Bira üretiminde kullanılan ham maddelerden ambalaj malzemelerine kadar tüm girdiler kalite uygunluklarına göre değerlendirilip tedarikçilerden temin ediliyor.

**İşleme Süreci**  
Tarlalarda hasat edilen arpa ve şerbetçi otu üretim tesislerimizde işlenerek bira üretim sürecine dahil edilmek üzere bira fabrikalarımıza gönderiliyor.

**Bira Üretimi**  
6 farklı ülkede 21 bira fabrikamızda biralara üretiliyor.



**Ambalajlama**  
Mayalanan ve filtrelenen biralara, şişe, kutu ve fiçilere doldurularak tüketime hazır hale getiriliyor.

**Dağıtım Ve Lojistik**  
İçime hazır hale gelen ürünlerimizin, dağıtım kanalları aracılığıyla tüketiciler ile buluşmasını sağlıyoruz.

**Müşteriler**  
Operasyon ülkelerimizde 311, toplamda ise 400'ü aşan bayi ve distribütörümüz aracılığıyla markalarımız birçok farklı satış noktasında tüketiciler ile buluşuyor.

**Tüketiciler**  
Operasyonlarımızın bulunduğu ülkeler ve 70'in üzerinde ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla milyonlarca bira tüketicisine ulaşıyoruz.

Değer Zincirimiz Boyunca Sürdürülebilirliği İşimizin Merkezinde Konumlandırıyoruz

## Stratejik Odaklarımız

- 1 Çalışanlarımız
- 2 Tüketicilerimiz
- 3 İş Ortaklarımız
- 4 Verimlilik & Karlılık
- 5 Coğrafi ve Kategorisel Genişleme
- 6 Sürdürülebilirlik
- 7 Dijitalleşme
- 8 Paydaş & Hissedar Değeri



## MEŞRUBAT GRUBU İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

### Kaynak Kullanımı

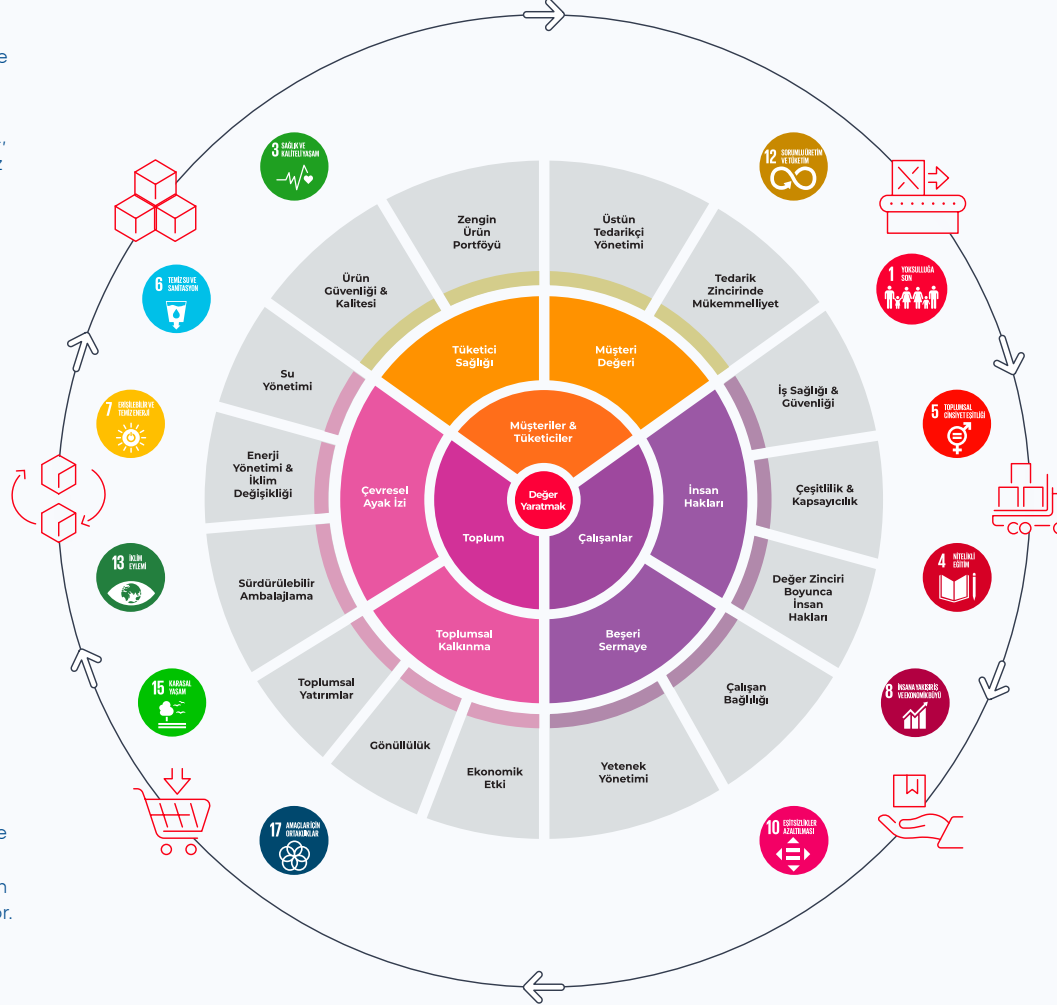
Değer zincirimizin tamamında en iyi kaliteyi arıyoruz. TCCC ve diğer tedarikçilerle birlikte yüksek kaliteli, lezzetli içecekler üretmek için konsantre, ham madde ve ambalaj malzemelerini sürdürülebilir şekilde tedarik etmek adına çalışıyoruz. Tedarikçilerimize, kendilerinden beklediğimiz minimum çevresel, sosyal, ekonomik ve etik koşulları belirleyen Tedarikçi Kılavuz İlkelerine (SGP) uymalarını şart koşuyor ve SGP'ye uyumlarına dair denetimler gerçekleştiriyoruz.

### Geri Dönüşüm

TCCC'nin Atıksız Dünya vizyonu doğrultusunda, geri dönüşümlü cam şişe uygulamalarımız ve özel geri dönüşüm çalışmalarımızla piyasaya sunduğumuz ambalajları geri topluyoruz. Ambalajlarımızdaki geri dönüştürülmüş içeriği artırmak için sürekli yenilikler yapıyoruz. Hedeflerimize ulaşmak için sivil toplum kuruluşları, yerel topluluklar ve TCCC ile ortaklık yapıyoruz.

### Tüketim

20'den fazla marka ile 600 milyondan fazla tüketiciye ulaşıyoruz. Tüketicilerimize, her yaşam tarzına ve duruma uygun geniş bir ürün yelpazesi sunarken ürün güvenliği ve kalitesi önceliğimiz olmaya devam ediyor.



### Üretim

Daha çok üretirken daha az tüketiyoruz. Daha sürdürülebilir bir üretim için 12 ülkede 33 şişeleme ve 3 meyve işleme fabrikasında kaynak verimliliğimizi artırmak ve ambalajlarımızı geliştirmek için sürekli yenilikler yapıyoruz. %99'a varan geri dönüşüm oranlarına ulaşıyor ve sıfır atık hedefimize ulaşmak için çok hızlı ilerliyoruz. Uluslararası standartlara uyuyor ve onaylanmış mükemmellik programlarıyla çalışıyoruz. Fabrikalarımız, Coca-Cola İşletme Gereklikleri'ne (KORE) göre yıllık olarak denetleniyor.

### Lojistik

Depolama operasyonlarını müşteri ve bayi talebine göre planlıyor ve dijital teknolojiyi kullanıyor. Bayilerimizle büyüyor. CCI değerlerini değer zincirimize yayıyoruz. En elverişli Pazar Giriş performansı için bayilerimizin yetenek gelişimine yatırım yapıyoruz. Çevresel ve sosyal değer yaratmaya katkı sağlayan uygulamalarımızı bayilerimiz arasında yaygınlaştırıyoruz.

### Satış ve Pazarlama

Müşterilerimizle kazanmak, organizasyonumuzun odak noktasında yer alıyor. 1,2 milyon satış noktasında müşterilerimizle yakın bir şekilde çalışıyor, sosyal ve çevresel uygulamalarla sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için ortak iş planları geliştiriyoruz. Pazarlama ve reklam stratejimizi uygularken TCCC Sorumlu Pazarlama Politikasına uyuyoruz.



## Değer Zincirinin Coğrafi Dağılımı

DEĞER ZİNCİRİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ		COĞRAFİ KONUM
Yukarı Akış Değer Zinciri	Kilit Tedarikçiler	Bira Grubu	Türkiye, Rusya, Ukrayna ve Avrupa ülkeleri
		Meşrubat Grubu	Türkiye, Uluslararası
	Taşıma	Bira Grubu	Türkiye, Uluslararası
		Meşrubat Grubu	
Grup Operasyonları	Üretim	Bira Grubu	Türkiye, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Gürcistan, Moldova
		Meşrubat Grubu	Türkiye, Kazakistan, Pakistan, Azerbaycan, Özbekistan, Bangladeş, Irak, Ürdün, Tacikistan, Kırgızistan, Türkmenistan, Suriye
Aşağı Akış Değer Zinciri	Dağıtım ve Lojistik	Bira Grubu	Türkiye, Uluslararası
		Meşrubat Grubu	Faaliyet Gösterilen Ülkeler
	Distribütörler	Bira Grubu	Türkiye, Uluslararası
		Meşrubat Grubu	Faaliyet Gösterilen Ülkeler
	Müşteriler	Bira Grubu	Türkiye ve 70'ten fazla ihracat pazarı
		Meşrubat Grubu	Faaliyet Gösterilen Ülkeler





RAPOR HAKKINDA

ANADOLU EFES DÜNYASI VE  
DEĞER ZİNCİRİ

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE  
HEDEFLER

EKLER

# Yönetişim

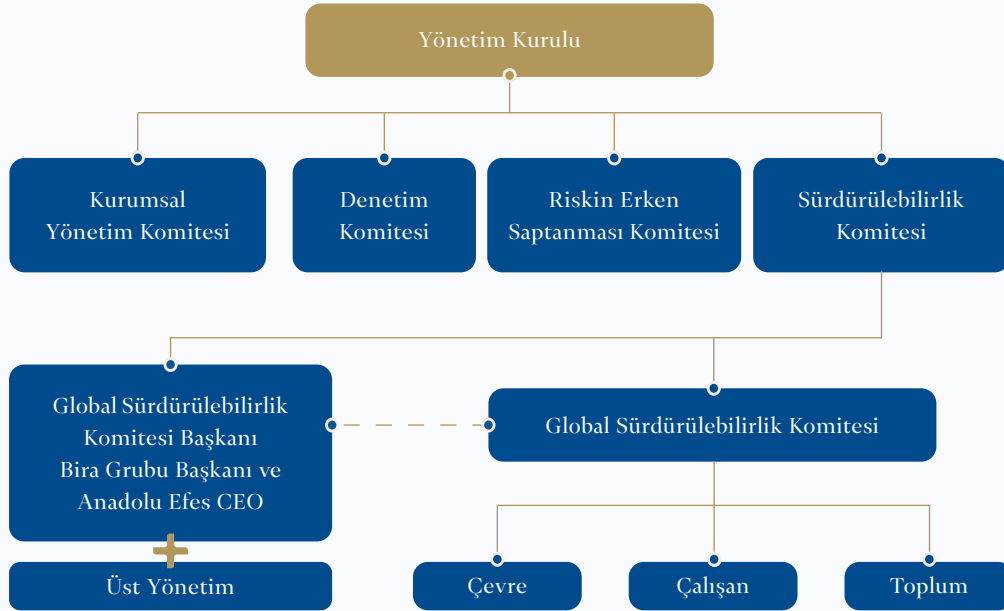




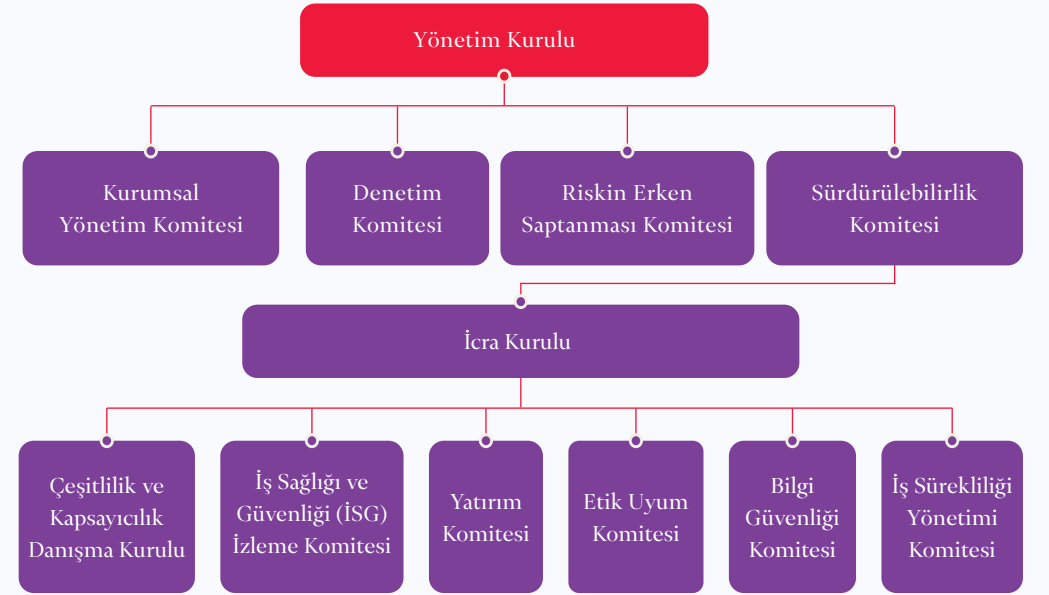
# Yönetim Kurulu Yapısı ve Sürdürülebilirlik Gözetimi

Anadolu Efes'te sürdürülebilirlik; iş modelinin temelinde konumlanırken, Grubumuzda bu doğrultuda entegre bir yönetim yapısı benimsenmektedir. Sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu tarafından iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta; tüm paydaşlar için değer yaratma hedefi doğrultusunda yönetimi şekillendirmektedir. Grup bünyesinde en üst yetkiye sahip yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Her iki iş kolunda da komiteler, Yönetim Kurulu'nun onayıyla oluşturulur ve yetkilendirilir. Bu komiteler, kendi içlerinde gerçekleştirdikleri toplantıların yanı sıra düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Bununla beraber komiteler Grubun stratejisini, önemli kararlarını, risk yönetimi süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken iklimle ilgili riskleri ve fırsatları ve ilgili ödünleşimleri değerlendirerek gözden geçirmektedir.

## BİRA GRUBU ENTEGRE KURUMSAL YÖNETİŞİM YAPISI



## MEŞRUBAT GRUBU ENTEGRE KURUMSAL YÖNETİŞİM YAPISI



## CCI-TCCC SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNLENDİRME KOMİTESİ





## Yönetim Kuruluna Bağlı Komitelerin Görev ve Yetkileri

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Anadolu Efes'te hem Bira hem de Meşrubat Grubu'nda Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır. Komiteler; uluslararası kabul gören sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlanması, sürdürülebilirliğin stratejik vizyona dahil edilmesi, Grubun sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunması, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerinin onaylanması, bu hedefler çerçevesinde gerçekleştirilmesi gereken yatırımların gözden geçirilerek onaylanması ve performansın denetlenerek geliştirilmesi için önerilerde bulunması amacıyla oluşturulmuştur. Komiteler Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir.

Komite üyeleri kendi aralarından bir başkan seçmektedir. Komite'nin Yönetim Kurulu'ndan olan üyeleri, Anadolu Efes Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında belirlenmektedir ve bir sonraki Anadolu Efes Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmaktadır. Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Komitesi, en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşmakta olup üyelere en az birinin sürdürülebilirlik alanında yetkinliğe sahip olması sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu, belirtilen süre dolmamış olsa dahi Komiteyi oluşturan üyelerin bir kısmının ya da tamamının görevine son verme yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulu, göreve son verme veya istifa ya da vefat sebebiyle boşalan Komite üyeliklerine, kalan süreyi tamamlamak üzere atama yapmaktadır.

Bira Grubunda; Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı, Anadolu Efes Grup Kurumsal İletişim, İlişkiler Direktörü, Anadolu Efes Grup Sürdürülebilirlik Müdürü, Anadolu Efes Grup Mali İşler Direktörü, Anadolu Efes Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Direktörü oy vermeyen Komite katılımcıları arasında yer almaktadır. Anadolu Efes Grup Sürdürülebilirlik Müdürü, Komite Sekreteri'dir.

Meşrubat Grubunda ise benzer şekilde Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı, CCI Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlikten sorumlu İcra Kurulu Üyesi, CCI Sürdürülebilirlik Müdürü, CCI Finanstan sorumlu İcra Kurulu Üyesi, CCI Hazine ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve CCI İcra Kurulu Başkanı, oy vermeyen Komite katılımcıları arasında yer almaktadır. CCI Sürdürülebilirlik Müdürü, Komite Sekreteri'dir.

Her iki komite yılda iki kez toplanmakta olup 2024 yılında toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Bira ve Meşrubat Grubu "Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları" aşağıdaki linklerde yer almaktadır:



*Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.  
Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi Görev  
ve Çalışma Esasları*



*Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu  
Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları*

Her iki iş kolunda sürdürülebilirlik komitelerinde yer alan Yönetim Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik, finans ve sektörel alanlardaki yetkinliklerine yer verilen özgeçmişlerine **sayfa 52'den** ulaşabilirsiniz. İlgili bilgiler, **Anadolu Efes 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda** Yönetim Kurulumuz başlığı altında yer almaktadır.





Komite, faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan konularda Şirket yöneticilerini, ilgili çalışanlarını veya diğer Yönetim Kurulu üyelerini toplantılarına davet edebilmekte; uzman görüşlerinden faydalanabilmekte ve bu doğrultuda sürekli ya da süreli danışmanlar Komite bünyesinde görevlendirilebilmektedir.

Her iki iş kolunda da Sürdürülebilirlik Komiteleri ile sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri kapsamında planlanan yatırımlar gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda Komite görüşleri Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. Ayrıca, Grubun uzun vadeli sürdürülebilirliği, finansal faydaları, iş sonuçlarının dayanıklılığı, sürdürülebilirlik hedefleri ve ÇSY stratejisi çerçevesinde geliştirilmesi gereken politikalara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik komitelerinde sürdürülebilirlik riskleri ve iklim krizine ilişkin gelişmeler tartışılmaktadır. Komite görevleri arasında sürdürülebilirlik odaklı Grup stratejisinin ve faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bildirmek ve stratejik yönlendirmelerini almak, hedefler kapsamında performansı değerlendirmek, gerçekleştirilen ve planlanan projelerde Yönetim Kurulu'nun fikirlerini almak yer almaktadır.

Değer zincirinde oluşabilecek ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler bütünsel bir yaklaşımla denetlenmekte; paydaşlarla birlikte ortak değer yaratma yeteneğine ilişkin performans periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

İlgili paydaşların çıkarlarının, Grubun ÇSY stratejisine, hedeflerine ve politikalarına dahil edilmesi sağlanmakta ve etkili bir iletişimin kurulduğundan emin olunmaktadır. Çevre odağında Grup hedefleri ve bu hedeflere uyum için gerekli strateji ve faaliyetler düzenli olarak gözden geçirilmekte; hedeflere ulaşmak için ortaya çıkan risk ve fırsatlar değerlendirilmekte, gerek görüldüğü takdirde hedeflerin revize edilmesine yönelik rehberlik sağlanmaktadır.

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Anadolu Efes'in her iki iş kolunda da Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Bu komitelerin temel amacı Grubun varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskleri erken teşhis etmek; tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri uygulamak ve riskin yönetimini sağlamaktadır. Her iki iş kolunda da Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yıl sonu oturumlarında Anadolu Efes'in konsolide finansal ve finansal olmayan riskleri, etki boyutu ve olasılık değerlendirmeleriyle Komite'ye sunulur ve bu riskler Sürdürülebilirlik Komitesi'nde de gözden geçirilir. Yapılan tüm çalışmalar, toplantı sonuçları ve öneriler Yönetim Kurulu'na sunulurken Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin en üst seviyede sahiplenilmesi ve takibi sağlanmaktadır. Ayrıca, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Denetim Komitesi, yıl içerisinde düzenledikleri ortak toplantı ile risk yönetimi ve iç denetim faaliyetlerini üst düzeyde koordine etmektedir. Bira Grubu'nda yılda 3 kere bir araya gelen komiteye katılım oranı 2024 yılı için %100 olarak gerçekleşmiştir. Meşrubat Grubu'nda ise ilgili komite yılda 2 kez bir araya gelmiş olup 2024 yılı için katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Anadolu Efes'in hem Bira hem de Meşrubat Grubu'nda, Kurumsal Yönetim Komiteleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komitelerin temel amacı; Grubun Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, kurumsal yönetim uygulamalarının etkinliğini değerlendirmek ve iyileştirme alanlarına yönelik öneriler geliştirerek Yönetim Kurulu'na sunmaktır. Ayrıca, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetimi ile Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerinin yerine getirilmesi de bu kapsamda Komite sorumluluğundadır. Tüm değerlendirme ve öneriler, Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na iletilerek yönetim süreçlerinin en üst düzeyde sahiplenilmesi sağlanmaktadır.





## DENETİM KOMİTESİ

Anadolu Efes'in hem Bira hem de Meşrubat iş kollarında Denetim Komiteleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komiteler, her iki Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlama süreçleri, iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişi ile etkinliğini gözetmekten ve kamuya açıklanacak mali tabloların ilgili mevzuat ile uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetlemekten sorumludur. Komiteler, iç ve bağımsız denetim faaliyetlerinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yürütülmesini temin eder. Ayrıca bağımsız denetim firmalarının seçimine ilişkin değerlendirme ve ön onay sürecini yürütür; etik kuralların Grup genelinde benimsenmesini ve risk yönetimi uygulamalarının işlerliğini denetler. Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarını önlemeye ve ticari sınırların korunmasına yönelik düzenlemelerin uygulanmasını gözetir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİNİN ÜCRETLENDİRME POLİTİKALARINA ETKİSİ

Anadolu Efes'te Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası mevcuttur. Bu politika, Grubun stratejik öncelikleri doğrultusunda şekillendirilmekte olup, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal düzeyde benimsenmesini ve performans kriterlerine entegre edilmesini esas almaktadır. Ücretlendirme yapısı, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi odağında kurgulanmakta ve bu doğrultuda üst düzey yöneticiler, sürdürülebilirlik performansları ile başarıya ulaşmaları yönünde teşvik edilmektedir. Anadolu Efes'in hem Bira hem de Meşrubat Grubu operasyonlarında, sürdürülebilirlik hedefleri ile bireysel performans ve ücretlendirme sistemleri arasında güçlü bir entegrasyon bulunmaktadır.

Bira Grubu'nda performans yönetimi süreci kapsamında, her çalışan için en az üç, en fazla beş iş hedefi tanımlanmakta olup değerlendirme beşli skala üzerinden yapılmaktadır. Değerlendirme sürecinde sistemsel ağırlıklandırma uygulanmamakta; yıl sonunda yöneticiler tarafından çalışanın davranış seti, iş çıktıları, süreç yönetimi ve alınan geri bildirimler bütünsel olarak analiz edilmekte ve nihai performans notu verilmektedir. Bu sonuçlar, Ücretlendirme Politikası doğrultusunda ücretlendirme ekibine iletilmekte ve performansla bağlı ödüllendirme hesaplamalarında esas alınmaktadır. Ayrıca, CEO dahil olmak üzere Global Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin bireysel performans değerlendirmelerinde, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik spesifik performans göstergeleri yer almaktadır.

Grupta sürdürülebilirlik alanındaki hedefler, bireysel performans değerlendirme süreçlerine entegre edilmekte ve ilgili yöneticilerin hedef kartlarında yer almaktadır. Sürdürülebilirlik ile ilgili hedefler ilgili üst düzey yöneticilerin hedef kartlarında %5-%20 değer aralığında yer almakta ve dolayısıyla prim sistemine etki etmektedir.

Meşrubat Grubu'nda ise, CCI tarafından belirlenen 2030 sürdürülebilirlik taahhütleri, üst yönetim düzeyinde sahiplenilmekte ve bu taahhütlere ait her bir performans göstergesi, CCI'nın kurumsal performans değerlendirme sistemine entegre şekilde takip edilmektedir. Söz konusu göstergeler, aynı zamanda üst düzey yöneticilerin bireysel performans değerlendirme süreçlerinde ve ücretlendirme sisteminde dikkate alınmak üzere yapılandırılmıştır. Böylece sürdürülebilirlik hedefleri, yönetsel hesap verebilirlik ilkesi çerçevesinde ölçülebilir ve izlenebilir hale getirilmiştir. Bu hedefler ilgili üst düzey yöneticinin hedef kartlarında %10-%15 değer aralığında yer almakta ve primlerini etkilemektedir.





## BİRA GRUBU İKLİM ODAKLI ÜST YÖNETİM HEDEFLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KRİTERLERİ

ÖNCELİKLİ KONU	PERFORMANS GÖSTERGESİNİ TAKİP EDEN YÖNETİM ORGANLARI	ANA HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Enerji & Emisyon	CEO, Ülke Genel Müdürleri, Grup Tedarik Zinciri Direktörü, Teknik Direktör ve Fabrika Direktörleri	2030 yılında kendi operasyonlarımızda net sıfır olmak	HL Başına Emisyon Yoğunluğu (kg CO <sub>2</sub> e/hl) Yenilenebilir Enerji Kullanımı (mhw)
Su Tüketimi ve Güvenliği	CEO, Ülke Genel Müdürleri, Grup Tedarik Zinciri Direktörü, Teknik Direktör ve Fabrika Direktörleri	2035 yılına kadar bira üretimi başına su tüketimini 2,7 hl/hl seviyesine indirmek <sup>1</sup>	HL Başına Su Yoğunluğu (hl/hl) <sup>5</sup>
Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilir Ambalaj	CEO, Ülke Genel Müdürleri, Grup Tedarik Zinciri Direktörü, Teknik Direktör ve Fabrika Direktörleri	2030 yılına kadar tüm malt ve bira operasyonlarımızda düzenli depolamaya sıfır atık göndermek	Toplam Atık Miktarı (ton) Geri Dönüştürülmüş/Yeniden Kullanılmış Atık Oranı (%)
Toplumsal Yatırım ve Etki	CEO, Ülke Genel Müdürleri, Grup Kurumsal İletişim ve İlişkiler Direktörü	Sürdürülebilir ve onarıcı tarım özelinde çiftçilerimizin yetkinliklerini geliştirmek	Sürdürülebilir Tarım Üzerine Eğitim Verilen Çiftçi Sayısı

Bira Grubunun sürdürülebilirlik hedeflerinde 2020 baz yılı esas alınmıştır. 2035 stratejisi çerçevesinde ana hedefler ve ara hedefler gözden geçirilmektedir.

Bira Grubunun Kapsam 1 ve 2 emisyon hedefleri mutlak hedeflerdir.

<sup>1</sup> AB InBev Efes operasyonlarını kapsamamaktadır.





## MEŞRUBAT GRUBU İKLİM ODAKLI ÜST YÖNETİM HEDEFLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KRİTERLERİ

ÖNCELİKLİ KONU	PERFORMANS GÖSTERGESİNİ TAKİP EDEN YÖNETİM ORGANLARI	ANA HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Ambalaj	İcra Kurulu Başkanı, Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi, Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi	2030 yılına kadar ambalajlarımızın %100'ünü geri dönüştürülebilir yapmaya devam etmek ve en az %50 oranında geri dönüştürülmüş plastik kullanmak	rPET Oranı (%)
Su	Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi, Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi	2030'a kadar su verimliliğini %20 artırmak (Baz Yıl:2020) Su nötrlüğünü hedeflemek ve su sıkıntısı olan bölgelerde toplum projeleri aracılığıyla su güvenliğini sağlamak	Su Verimliliği Oranı (%) Su Geri Kazanımı Projeleri ile Elde Edilen Geri Kazanım Oranı (%)
İklim	İcra Kurulu Başkanı, Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi, Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi	Tesislerimizi %100 yenilenebilir elektrikle çalıştırmak ve karbon nötr üretime geçmek	Yenilenebilir Enerji Kapasitesi (%)





RAPOR HAKKINDA

ANADOLU EFES DÜNYASI VE  
DEĞER ZİNCİRİ

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE  
HEDEFLER

EKLER



Strateji





# Strateji

Anadolu Efes, iklimle ilişkili hem risk hem de fırsatlarını değerlendirmekte ve bu doğrultuda proaktif bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. TCFD (İklimle İlgili Finansal Beyan Görev Gücü) önerileri doğrultusunda iklim risklerini fiziksel ve geçiş riskleri olarak sınıflandırmakta, etkilerini analiz ederek iş stratejilerine entegre etmektedir.

Grup, iklim kaynaklı su stresi, tarımsal verimlilik kaybı ve kritik hammadde kıtlığı, aşırı hava olaylarının yaratabileceği operasyonel aksama gibi risklerin yanı sıra enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, dögüsel ekonomi ve onarıcı tarım uygulamaları gibi fırsat alanlarını da Grubun iş stratejisini etkileyebilecek odak alanları olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda; sera gazı emisyonlarını azaltan, su tüketimi verimliliğini artıran, sürdürülebilir ve onarıcı tarım uygulamalarını geliştiren hedefler belirlenmekte; kurumsal stratejilerle bütünleştirilerek stratejik yönetim, stratejik planlama, risk yönetimi ve performans metrikleriyle desteklenmektedir.

Sürdürülebilirlik, Grup tarafından hedefler ile desteklenen bir alan olmanın ötesinde; aynı zamanda Grubun stratejik öncelik olarak belirlediği alanlardandır. Bu doğrultuda Anadolu Efes, iklimle ilişkili riskleri ayrıca Şirketin gelişim ve dönüşüm yolculuğunu destekleyen bir fırsat alanı olarak değerlendirmektedir.

Strateji; yönetim, stratejik planlama, risk yönetimi ve performans metrikleriyle desteklenmekte; çalışmalar üst yönetim ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak izlenmektedir.

Tüm değer zinciri boyunca iklim risk ve fırsatlarını yönetmek için Bira Grubunda yürütülen güncel çalışmalar, **Anadolu Efes 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 121-133. sayfalarında**; Meşrubat Grubu'na ait detaylar ise **CCI 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 112-134. sayfalarında** daha detaylı olarak ele alınmaktadır.

## İklim ve Sürdürülebilirlik Risklerinin ve Fırsatlarının Belirlenmesi

2024 yılı Anadolu Efes'in Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na tam uyumlu olarak rapor hazırladığı ilk yıldır. Bu rapor, TSRS uyumlu ilk rapor olmasına rağmen, önceki yıllarda Bira ve Meşrubat Grubu'nda operasyonları etkileyebilecek iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, mevcut risk yönetim süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirilmiştir. Risk ve fırsatlar, ülke ve bölge bazında değerlendirilerek iş planları düzenli olarak güncellenmektedir.

Ayrıca, raporlama döneminde hem Bira hem de Meşrubat Grubu operasyonlarındaki iklim ile ilgili risk ve fırsatları belirlemek için ilgili iş birimleriyle birlikte küresel iklim senaryoları dikkate alınarak ayrıntılı bir önemlilik değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışmanın amacı, Grubun stratejisini etkileyebileceği öngörülen iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara dair bilgi üretmek ve aynı zamanda Gruba ait finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek hususları ortaya koymaktır. Önemlilik süreci, bu alanda iş birimleri, ve üst yönetimin katılımıyla yürütülmüş olup Yönetim Kurulu'nun nihai onayıyla tamamlanmıştır.

Anadolu Efes için iklimle ilgili öncelikli riskler ve fırsatlar, iki temel aşamada yapılandırılmıştır.

### 1. Ön Risk&Fırsat Havuzu ve Önemlilik

İlk aşamada, tüm operasyon ülkelerini kapsayacak şekilde bir ön risk ve fırsat havuzu hazırlanmıştır. Bu havuz, operasyonel bağlamı esas alarak iklim kaynaklı olası riskleri ve fırsatları içerecek şekilde tasarlanmıştır. Risk havuzu hazırlanırken SASB sektörel standartları, sektör dinamikleri, paydaş beklentileri, global sektör araştırması analizleri ile Grup içi operasyonel veriler birlikte değerlendirilmiştir. Söz konusu riskler, değer zinciri boyunca (operasyonlar, yukarı akış, aşağı akış) etkilenebilecek alanlar doğrultusunda yapılandırılmıştır.

Tüm operasyon ülke risk ekiplerine bu risk ve fırsat havuzu çalışması gönderilerek geri bildirim alınmış; bu geri bildirimler doğrultusunda risklerin kısa, orta ve uzun vadede nasıl etkili olabileceği analiz edilmiştir. Ayrıca, her risk türü ve düzeyi, etkisinin niteliğine göre fiziksel (akut/kronik) veya geçiş riski olarak sınıflandırılmıştır.





## 2. İklim Senaryoları ile Değerlendirme:

İkinci aşamada, risklere karşılık gelen parametreler üzerinden farklı SSP (SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5) ve RCP senaryoları (2.6, 4.5, 7.0 ve 8.5) kapsamında analizler gerçekleştirilmiştir. Her bir risk, Anadolu Efes'in belirlediği kısa, orta ve uzun vade tanımları dikkate alınarak faaliyet gösterdiği operasyonlar özelinde değerlendirilmiştir.

Vade tanımları, Grubun stratejik karar alma süreçleri ve iş planlarıyla da uyumlu şekilde yapılandırılmıştır:

- Kısa Vade (0–1 yıl): Önümüzdeki 1 yıl içerisinde Anadolu Efes'in maruz kalabileceği kısa vadeli risk ve fırsatları ifade etmektedir.
- Orta Vade (1–3 yıl): 1 ile 3 yıl arasında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları ifade etmektedir.
- Uzun Vade (3–10 yıl): 3 ile 10 yıl arasında ortaya çıkabilecek uzun vadeli risk ve fırsatları ifade etmektedir.

Ayrıca senaryo temelli analizlerde 2025 ve 2034 yılları arası esas alınmış, risklerin zaman içindeki olası değişimi ve etkileri dönemselsel olarak değerlendirilmiştir.

Analiz çalışmalarında, Climate Impact Explorer, WBCSD Climate Scenario Tool, World Bank - Climate Change Knowledge Portal, WWF Water Risk Filter ve WRI Aqueduct Water Risk Atlas gibi iklim krizine projeksiyonlarına dayalı çeşitli dış kaynaklar ve veri tabanları araçlarından yararlanılmıştır. Bu araçlar aracılığıyla iklim krizine bağlı riskleri daha detaylı anlamak, bölgesel su stresi seviyelerini değerlendirmek ve gelecekteki etkileri projekte etmek mümkün olmuştur. Bu kapsamda, en yüksek öneme sahip bölgeler ve iklim riskleri önceliklendirilmiştir.

Yapılan analizler doğrultusunda, operasyonel sürekliliği etkilemesi nedeniyle su stresi olan bölgelerde operasyonel süreklilik riski için finansal önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır.

Bu kapsamda, WWF Water Risk Filter aracından ve Grup içi yapılan risk değerlendirme analizlerinden faydalanılarak üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerdeki su stresinin hem mevcut durumu hem de gelecekteki risk seviyesi değerlendirilmiştir. Analizler sonucunda, bazı bölgeler "Çok Yüksek" ve "Aşırı Yüksek" su stresi seviyelerine sahip olarak tanımlanmış ve bu bölgelerdeki operasyonel süreklilik riskleri mercek altına alınmıştır.

Grubun faaliyet gösterdiği sektör, emisyon yoğun bir alan olmamakla birlikte, emisyon azaltımına yönelik yatırımlar, hedefler ve performans takipleri yürütülmektedir. Bu alandaki çalışmalar, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde doğrudan bir risk teşkil etmese de; itibar yönetimi, gelecekteki olası yasal düzenlemelere hazırlık ve ilgili paydaş gruplarına şeffaf bir iletişim sağlama amacıyla entegre faaliyet raporumuzda detaylandırılmıştır.

Bununla birlikte, değerlendirme sonuçlarına göre, tüketici tercihlerindeki değişim, marka algısı ve paydaş beklentileri, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu içecek üretimi gibi alanlar uzun vadede Grup fırsat konuları arasında yer alabilir. Bu fırsatlara ilişkin bilgiler, ticari açıdan hassas olması nedeniyle detaylı olarak açıklanamamıştır.

Potansiyel fırsatlar göz önünde bulundurularak Grup sera gazı emisyonlarının azaltımı, sürdürülebilirlik ambalaj çözümleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği projeleri hayata geçirmektedir. Risk ve fırsat analizinde göz önünde bulunduran kaynaklar, **sayfa 28'de** detaylı şekilde sunulmaktadır.

Anadolu Efes'in faaliyet gösterdiği sektör ve coğrafi alanlar göz önünde bulundurulduğunda, geçiş riskleri çerçevesinde karbon fiyatlaması ve emisyon regülasyonlarına bağlı etkilerin uzun vadede kritik etkisi olmayacağı öngörülmektedir.





## İKLİM RİSKLERİNİN TANIMLANMASI SÜRECİNDE GÖZ ÖNÜNDE BULUNDURULAN KAYNAKLAR

## Dış Çevre Analizi

Global Sektör Araştırması

İç ve Dış Paydaş Diyalogu

Ulusal ve Uluslararası Sürdürülebilirlik  
Standartları

## TSRS 1

TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler

- Cilt 20—Tarımsal Ürünler
- Cilt 21—Alkollü İçecekler
- Cilt 22—Gıda Perakendecileri ve  
Distribütörleri
- Cilt 24—Alkolsüz İçecekler

## IFRS S1&amp;S2

Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları  
Kurulu (SASB) Sektör Standartları

## Yasal Çerçeve ve Regülasyonlar

- AB Yeşil Mutabakat,
- Birleşmiş Milletler'in Yeni Plastik  
Ekonomisi Küresel Taahhüdü ve
- Türkiye'de Sıfır Atık Yönetmeliği, İklim  
Kanunu ve Su Verimliliği Yönetmeliği  
gibi düzenlemeler

İklim Risklerinin  
Tanımlanması  
Sürecinde Göz Önünde  
Bulundurulmuş  
Kaynaklar

## Değer Zincirimiz ve İş Modelimiz

Bira Grubu Önemlilik Analizi

Meşrubat Grubu Önemlilik Analizi

## Senaryo Analizleri ve Araçlar

- RCP ve SSP senaryoları
- Climate Impact Explorer
- WBCSD Climate Scenario Tool
- WRI Aqueduct Water Risk Atlas
- World Bank - Climate Change Knowledge Portal
- FAO 2050 Mahsul Üretimi Projeksiyonları
- WWF Water Risk Filter
- OECD-FAO Agricultural Outlook 2025-2034





## Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)

**Risk Kategorisi:** Fiziksel Kronik

**Olası Gerçekleşme Zamanı:** Uzun Vade

**Risk Yönü:** Olası

**İlgili Değer Zinciri Adımı:** Üretim

### Riskin Tanımı

Çok yüksek veya aşırı yüksek su stresi yaşanan bölgelerde faaliyet göstermek, iklim krizinin su döngüsünde yarattığı bozulmalar nedeniyle üretim süreçlerinin sürekliliği ve uzun vadeli güvenliği açısından risk teşkil edebilmektedir. Artan su stresi ve düşen su kalitesinin yanı sıra, artan su kullanımı ve nüfus baskısı, bu bölgelerde su kaynaklarının erişilebilirliğini ve kalitesini tehdit edebilmekte; bu durum su kullanımına yönelik olası kısıtlamalar, olası maliyet artışları ve olası üretim aksamaları gibi riskleri beraberinde getirebilmektedir.

### Risk Değerlendirme Metodolojisi

Anadolu Efes'te iklim krizine bağlı çok yüksek ve aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde, operasyonel süreklilik riski tanımlanmasındaki ilk adım, organizasyonel sınırların belirlenmesi ve değer zinciri boyunca etkisinin analiz edilmesidir. Bu etkiler, organizasyondaki ilgili iş birimleri ve konu uzmanlarıyla ele alınarak lokasyon bazlı veriler toplanmıştır. **WRI Aqueduct Risk Atlas** ve **Climate Analytics – Climate Impact, WWF Water Risk Filter** gibi uluslararası güvenilir dış ve iç kaynak araçlarından yararlanılarak değer zinciri boyunca riskin mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir. Toplam 54 üretim tesisi için gerçekleştirilen analizler sonucunda, yüksek ve aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerde su kullanım oranına getirilebilecek olası kısıtlamalar ve bu kısıtlamaların zamanla daha da sıklaşması sonucu değer zincirinin üretim aşamasında üretim hacimleri üstünde olumsuz etkiler yaratabileceği öngörülmüştür.

İkinci adım olarak ise riskin kategorisi, olası gerçekleşme zamanı ve risk yönü değerlendirilmesi her işkolu için gerçekleştirilmiştir. İlgili kavramlara ilişkin tanımlamalar raporun **42. sayfasında** detaylı anlatılmıştır. Su stresi olan bölgelerde yaşanması muhtemel operasyonel süreklilik riski iklim modellerindeki uzun vadeli değişimlerden etkilenebilecek risk tanımı içinde değerlendirildiğinden ilgili riskin risk kategorisi "fiziksel kronik" olarak belirlenmiştir.İlgili risk; Grubun vade tanımlaması ile uyumlu olarak; mevcut, kısa, orta ve uzun vade zaman dilimleri göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda ilgili riskin olası gerçekleşme zaman "uzun vade" olarak belirlenmiştir. Uzun vadede su stresi yaşanması öngörülen bölgelerde operasyonel sürekliliği etkileyebilecek risklerin yönü, fabrika bazında WWF Water Risk Filter aracından elde edilen skorların yanı sıra Grubun iç ekipleriyle yürüttüğü araştırmalar ve analizler doğrultusunda belirlenmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda; hem Bira Grubu hem de Meşrubat Grubu için uzun vadede su riski çok yüksek ihtimalle yaşanabilecek tesisler olabildiği gibi, nadir ya da düşük düzeyde riskin yaşanması ihtimali olan tesisler de bulunmaktadır. Değerlendirme sonuçlarının konsolide şekilde sunulabilmesi amacıyla, tesis bazlı risk yönü sonuçları 2034 yılı üretim hacmi tahminleri baz alınarak ağırlıklandırılmıştır. Bu metodoloji doğrultusunda, Anadolu Efes'in uzun vadede su stresi yaşanması beklenen bölgelerde operasyonel süreklilik riskiyle karşı karşıya kalma açısından risk yönü "olası" olarak hesaplanmıştır.

Bu parametreler ışığında üçüncü adım olarak Bira Grubunda yüksek ve aşırı yüksek su stresi riski olan bölgelerde yer alan üretim tesislerinde, Meşrubat Grubu verilerine göre ise aşırı yüksek risk bölgesinde yer alan üretim tesisleri için olası konsolide finansal tablo etkisi değerlendirilmiştir. Riskin gerçekleşmesi durumunda artan su stresi dolayısıyla 19 adet Bira ve Meşrubat Grubu fabrikasında azalan su kaynaklarına bağlı olarak maliyetlerde artış gözlemleneceği gibi alternatif su temin çözümlerinin de devreye alınması gerekebilir. Bu kapsamda yüksek ve aşırı yüksek su riski bulunan bölgelerde su kullanımına getirilebilecek olası kısıtlamalar ve düzenlemeler üretim hacmi üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir. Yapılan analizler ve varsayımlar ışığında, ilgili riskin uzun vadede gerçekleşmesi durumunda üretim tesislerinde %2,5–5 aralığında hacim kaybı yaşanabileceği öngörülmektedir. Bu riski azaltmak amacıyla Grup tarafından hali hazırda gerçekleştirilen yatırımların yanı sıra gelecek yatırım planları da mevcut olup konu en üst yönetim merci olan Yönetim Kurulu organı tarafından takip edilmektedir.

Yapılan hesaplamalar neticesinde, riskin gerçekleşmesi halinde kısa, orta ve uzun vadede finansal etki boyutu, risk ve olasılık matrisine göre kısıtlı düzeyde değerlendirilmiştir. Kullanılan varsayımlardaki ölçüm belirsizliklerinin ve dışsal faktörlerdeki değişkenliğin yüksek olmasından ötürü, riskin olası etkilere ilişkin metodolojik bütünlüğü yüksek ve doğrulanabilir ölçüm çalışmaları düzenli olarak sürdürülmektedir. Bu nedenle, mevcut raporlama döneminde yapılan açıklamalar niteliksel düzeyde muhakeme ile sınırlı tutulmuştur. Bu analizler sonucunda paylaşılan finansal etki, varsayımsal senaryolara dayalı ve yüksek ölçüm belirsizliği içermektedir. Grup, belirtilen varsayımlar ve değerlendirmelerde bulunduğu konularda yaşanabilecek gelişmeler ışığında finansal etki değerlendirmesini bir sonraki raporlama döneminde gözden geçirecek olup, hesaplanan mevcut etkinin gelecekteki iklim koşullarını tam olarak yansıtamayabileceği rapor okuyucuları ve faydalanıcıları tarafından dikkatle göz önünde bulundurulmalıdır.





## Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)

### Varsayım

- WWF Water Risk Filter analizi raporu her fabrika özelinde lokasyon verileri sisteme girilerek hazırlanmıştır.
- Bu analiz yapılırken 2030 ve 2050 yılları risk değerlendirmeleri sistemden temin edilmiştir.
- Grubun vade tanımlaması ile uyumlu olarak ilgili su riski mevcut, kısa, orta ve uzun vade olarak riskin olası gerçekleşme zamanları için değerlendirilmiştir.
- Bu değerlendirme esnasında mevcut durum ve kısa vade değerlendirmeleri için Grubun tedarik zinciri ekiplerinin hazırladığı su risk değerlendirme çalışmaları dikkate alınmıştır.
- Orta vade değerlendirmesinde 2030 yılı referans alınmış, uzun vade değerlendirmesinde ise 2050 yılı referans alınarak analizler gerçekleştirilmiştir.
- Finansal etki seviyesi; WWF Water Risk Filter tarafından 1,0'den 6,6'ya kadar skorlandırılmıştır. Aşırı yüksek su stresi olan bölgelerin risk skoru 5,0 olarak belirlenmiş, yüksek su stresi olan bölgeler ise 4,2 – 5,0 risk skor aralığında belirlenmiştir.

### Ödünleşim

- Su verimliliğini artırma ve su geri kazanım teknolojilerine yatırım yapılması
- Suyun geri kazandırılması
- Su tüketimini azaltmak için üretim süreçlerinin yeniden tasarlanması ve yeni teknolojilere yatırım yapılması
- Yerel topluluklarla iş birliği ve su yönetimi programların geliştirilmesi
- Çiftçi destek programları ve onarıcı tarım uygulamaları konusunda üreticilerin teşvik edilmesi

### Riski Nasıl Yönetiyoruz?

BİRA GRUBU

MEŞRUBAT GRUBU

İçecek sektöründe, tarımsal faaliyetlerden nihai ürünün elde edilmesine kadar olan tüm süreçlerde su stresi önemli bir risk faktörü olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, operasyonlarımızın bulunduğu bölgelerde su stresine bağlı riskleri etkin şekilde yönetebilmek amacıyla, iklim krizinin etkilerini de kapsayan lokasyon bazlı analizler ilgili ekipler tarafından düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

2014 yılında CEO Water Mandate imzacısı olan ilk Türk şirketi olarak Anadolu Efes, su yönetimine olan kurumsal bağlılığını uzun vadeli taahhütlerle desteklemektedir. Bu kapsamda, su kullanımı yüksek olan süreçler belirlenmekte; su verimliliği uygulamalarına öncelik verilerek performansın sürekli ileriye taşınması hedeflenmektedir. Grup genelinde su kullanımına yönelik davranışsal değişikliği teşvik etmek adına fabrika düzeyinden başlayarak üst yönetime kadar ilgili her pozisyona su risklerinin yönetimine ilişkin hedefler tanımlanarak bu konudaki operasyonel ilerlemeler düzenli olarak takip edilmekte ve su tüketimini azaltmaya yönelik projeler geliştirilmektedir. Bu kapsamda fabrikalardaki su tüketimi günlük verilerle takip edilmekte ve tesis bazlı su kullanım haritaları oluşturularak su performansı ölçülmektedir. Grup mevcut durumda, operasyonel su verimliliğini artırmaya yönelik birçok uygulamayı hayata geçirmiştir. Bu kapsamda fabrikalarda suyun verimli kullanımı öncelikli alanlar arasında yer almaktadır; bu doğrultuda teknik yatırımlar gerçekleştirilmekte ve yapılan iyileştirmeler ile su verimliliği çalışmaları hayata geçirilmektedir. Tarımsal tedarik zinciri özelinde ise örneğin; maltlık arpa üretiminde su stresinin etkilerini azaltmak amacıyla, iklim krizi senaryoları dikkate alınarak onarıcı tarım uygulamaları yaygınlaştırılmakta; toprağın su tutma kapasitesini artıran sürdürülebilir tarım yöntemleri desteklenmektedir.

Kısa ve orta vadede Grup, tünel pastörizatörlerde su tüketiminin optimizasyonu, su arıtma tesisi ve şişe yıkama makinelerinin modernizasyonu ile enerji ve su tasarrufu sağlanması gibi projeler ile üretim süreçlerinde kaynak kullanımını optimize etmeyi hedeflemektedir. Bu projelerle hem enerji tasarrufu sağlanmakta hem de yıllık su tüketimi 300.000 m<sup>3</sup> azaltılarak çevresel etki minimize edilmektedir. Yapılan yatırımların iç kaynaklardan karşılanması Yönetim tarafından öngörülmekte olup, ihtiyaç olması halinde olası dış finansman kaynakları değerlendirilecektir.

Grup su risklerine yönelik çalışmalarını yalnızca fabrikaları ile sınırlandırmamakta, aynı zamanda üretim tesislerinin bulunduğu havzaları ve tarımsal tedarik zincirini de kapsayacak şekilde ele almaktadır. Bu kapsamda uzun vadede yerel su havzalarında suyu geri kazandırma yatırımlarını artırmayı planlamaktadır. Bu sayede su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltabilmeyi ve sürdürülebilir su yönetimine katkı sunmayı hedeflemektedir. Grup ayrıca bu projelerin yanı sıra konu hakkında uzun vadeli ve etkin çözümler oluşturmak için yerel yönetimler, STK'lar ve toplumlarla iş birlikleri kurmaktadır.

Grubun ana odağı doğal kaynakları daha verimli kullanarak, iklim krizine karşı daha dirençli ve çevresel etkileri azaltılmış operasyonel yapı inşa etmektir.

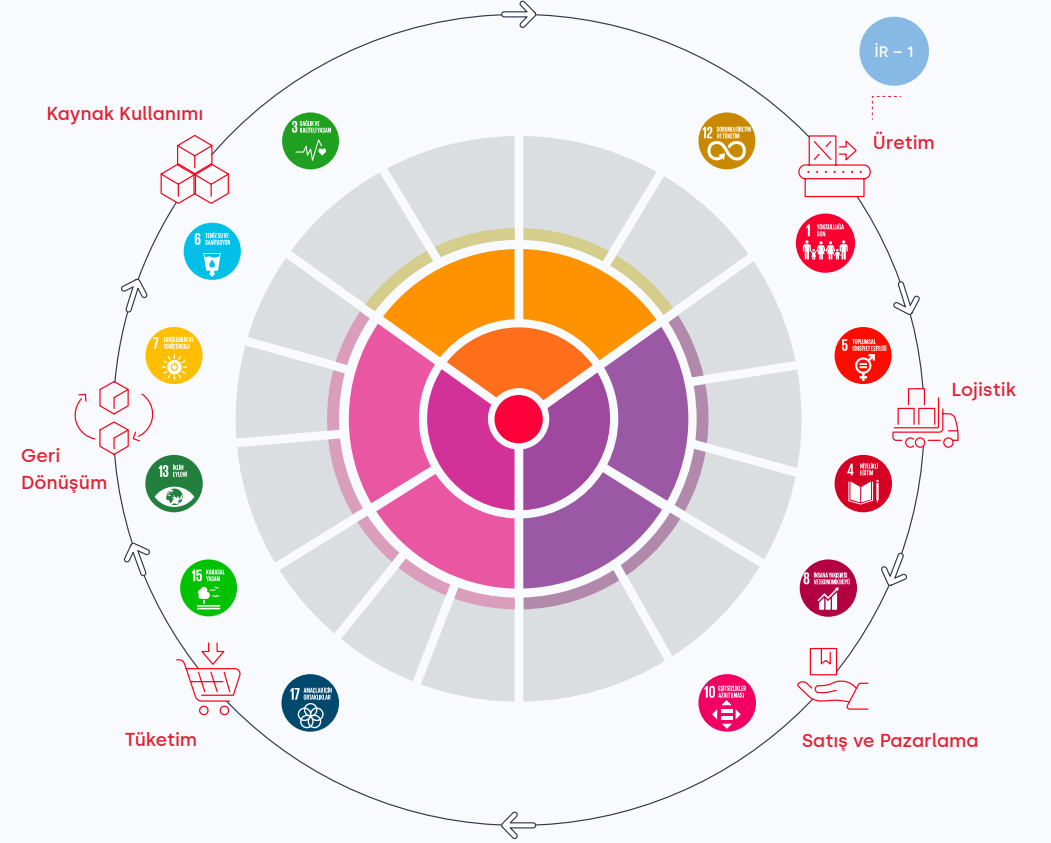
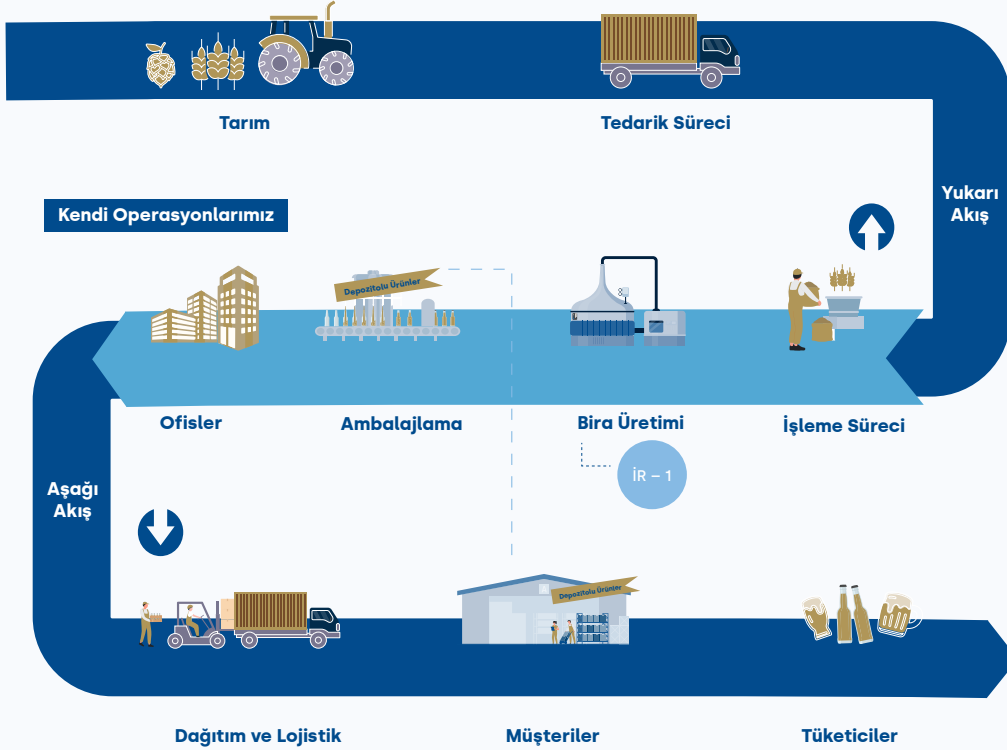
2024 yılında su yönetimi konusunda belirlediğimiz hedeflere ulaşmak için birçok proje hayata geçirilmiştir. Bira Grubunda; 2024 yılında hayata geçirilen 10 yeni proje ve önceki yıl başlayan projelerin katkısıyla yaklaşık 16 milyon TL tutarında doğrudan ve dolaylı su verimliliği yatırımı gerçekleştirilmiş, bu sayede 100.529 m<sup>3</sup> su tasarrufu sağlanmış olup projelerin tamamlanmasıyla birlikte yıllık yaklaşık 162.000 m<sup>3</sup> su tasarrufu hedeflenmektedir. Raporlama döneminde Türkiye, Kazakistan, Moldova, Gürcistan bira operasyonlarımızda toplam su kullanımının yaklaşık 128.000 m<sup>3</sup>'ü yeniden değerlendirilmiştir. Meşrubat Grubu'nda ise yaklaşık 5 milyon ABD doları tutarında doğrudan ve dolaylı su verimliliği yatırımı gerçekleştirilmiştir. Yeni projeler, geçen yıl başlayan ve devam eden projelerle 2024 yılında 686.111 m<sup>3</sup> su tasarrufu elde edilmiştir.

2024 yılı içerisinde bu alanda gerçekleştirilen projelere aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

[Anadolu Efes 2024 Entegre Faaliyet Raporu](#)[Coca-Cola İçecek 2024 Entegre Faaliyet Raporu](#)[İklim dirençliliği analizimize buradan ulaşabilirsiniz.](#)



## İKLİM RİSKLERİNİN DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDE HARİTALANDIRILMASI



İklimle ilgili risklerin finansal etkisi, Grubun finansal stratejileri, karar alma süreçleri ve iş planlarıyla uyumlu olacak şekilde; kısa, orta ve uzun vadeli zaman aralıklarında değerlendirilmektedir.

Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
0-1 yıl	1-3 yıl	3-10 yıl
Önümüzdeki 1 yıl içerisinde Anadolu Efes'in maruz kalabileceği kısa vadeli risk ve fırsatları ifade etmektedir.	1 ile 3 yıl arasında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları ifade etmektedir.	3 yıl ve sonrasında ortaya çıkabilecek uzun vadeli risk ve fırsatları ifade etmektedir.

## İklim Riskleri;

İR - 1 Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski





## İklimle İlgili Geçiş Planı

Anadolu Efes'in iklimle ilgili geçiş planı, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik stratejik hedefleri, sermaye tahsis kararlarını ve operasyonel dönüşüm alanlarını bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır. Grubun uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, operasyonel süreçlerden değer zincirine kadar geniş bir kapsamda iklim risklerine karşı dayanıklı bir iş modeli inşa edilmektedir.

Bira Grubu özelinde, operasyonlardan kaynaklanan (Kapsam 1 ve Kapsam 2) emisyonların net sıfıra indirilmesi hedeflenmektedir. Meşrubat Grubu'nda ise emisyon azaltım hedefleri ile birlikte net sıfır taahhüdü henüz tanımlanmamış olmakla birlikte, enerji yönetimi, ambalaj geri dönüşümü, su verimliliği ve karbon ayak izinin azaltılması gibi alanlarda geçişe yönelik çok sayıda stratejik uygulama hayata geçirilmektedir.

İçecek sektörü emisyon yoğun belirlenen sektörler arasında yer almamaktadır. Bu kapsamda tüm sektörü kapsayan ortak bir sera gazı emisyonu azaltım hedefi bulunmamaktadır. Anadolu Efes 2035 stratejisi çerçevesinde iklim geçiş planı kapsamındaki hedeflerini belirlemekte ve düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Geçiş planı kapsamında tahsis edilen kaynaklar; atık sudan biyogaz üretimi, üretimde oluşan yan ürünlerinin değerlendirilmesi, ambalaj geri dönüşümü, enerji ve su verimliliği çalışmaları, yenilenebilir enerjiden üretilmiş elektrik kullanımı, güneş ve rüzgar enerjisi yatırımları, alternatif teknolojilerin araştırılması gibi projeleri içermektedir. Ayrıca, lojistik operasyonlarda elektrikli araç kullanımına yönelik pilot uygulamalar ve altyapı yatırımları planlanmaktadır. Sürdürülebilir ambalaj yönetimi özelinde, ambalaj hafifletme ve yeniden doldurulabilir şişe uygulamalarıyla çevresel etki minimize edilmekte olup depozito sistemleri ve yerel iş birlikleri aracılığıyla ambalaj atıklarının toplanması ve geri dönüşümü desteklenerek döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır.

İklim geçiş planının başarıyla yürütülmesi için finansal ve operasyonel kaynak tahsisleri ilgili iş birimleri tarafından belirlenmekte, performans ölçümleri kilit performans göstergeleri (KPI'lar) aracılığıyla izlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. 2024 yılı itibarıyla geçiş planı hedefleri güncellenmiş; kısa ve uzun vadeli emisyon azaltımı, enerji dönüşümü ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği başlıklarında somut aksiyon planları oluşturulmuştur. Bu planların hayata geçirilmesi için yapılacak olan yatırımların iç kaynaklardan karşılanması Yönetim tarafından öngörülmekte olup, ihtiyaç olması halinde olası dış finansman kaynakları değerlendirilecektir.

## İç Karbon Fiyatlandırma Mekanizması

Anadolu Efes iklim kriziyle mücadelede üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle hareket etmektedir. Grup, emisyon yoğunluğu görece düşük bir sektörün temsilcisi olmakla birlikte, uzun vadeli net sıfır hedefi doğrultusunda karbon yönetimi ve azaltım stratejilerini önceliklendirmektedir.

Bu kapsamda iç karbon fiyatlandırma uygulamasına ilişkin değerlendirmeler devam etmektedir. Ancak, mevcut durumda, operasyonların emisyon yoğunluğunun düşük olması ve piyasa bazlı karbon düzenlemelerinin henüz uygulamaya alınmaması nedeniyle iç karbon fiyatlandırma mekanizması hayata geçirilmemiştir.

Buna karşın, emisyonların izlenmesi, azaltım fırsatlarının belirlenmesi ve iklimle ilgili risklerin stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi için ilgili tüm süreçler sürekli olarak gözden geçirilmektedir. İlerleyen dönemlerde, düzenleyici gelişmeler ve sektör dinamiklerine bağlı olarak iç karbon fiyatlandırma uygulamasına geçilmesi değerlendirilecektir.





## Kilit Bağımlılıklar

Anadolu Efes, iklim riskleri ve fırsatlarını daha bütüncül bir perspektifle ele almak amacıyla, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberlerinden Alkollü İçecekler, Alkolsüz İçecekler, Tarımsal Ürünler ile Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri başlıklarını referans almaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen analizlerde, Grubun iklim geçiş planını etkileyebilecek çevresel, düzenleyici ve ekonomik makro faktörler çok boyutlu olarak değerlendirilmektedir.

### İklim Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

İklim geçiş planlamasında dikkate alınan temel varsayımlar arasında; enerji talebinde yaşanabilecek değişiklikler, karbon fiyatlandırmasına ilişkin politika gelişmeleri, çevre mevzuatındaki olası güncellemeler ve yenilenebilir enerjiye geçiş süreci gibi kritik başlıklar yer almaktadır. Bu unsurlar, Grubun uzun vadeli yatırım planlamaları ile karbon yönetimi stratejilerinin şekillendirilmesinde belirleyici rol oynamaktadır.

### Sürdürülebilir Finansman ve Gelecek Yatırımlar

İklim risklerinin etkin şekilde yönetilebilmesi adına sürdürülebilir finansman araçlarının kullanımı da değerlendirilmektedir. Meşrubat Grubunda halihazırda sürdürülebilirlik bağlantılı kredi mekanizmaları aktif olarak kullanılmakta olup, Bira Grubunda planlanan yatırımlar için de benzer finansal kaynakların devreye alınması yönünde olası fırsatlar değerlendirilmektedir.

### Çevresel Bağımlılıklar ve Dış Faktörler

Grubun çevresel bağımlılıklarını kapsayan analizlerde; su stresi riskleri, atık yönetimi teknolojilerindeki yenilikler, döngüsel ekonomi ilkeleri, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaşması ve çevre dostu ambalaj çözümlerine yönelik dönüşüm süreçleri sistematik olarak izlenmektedir. Ayrıca teknolojik gelişmelerin yönü, tedarik süreleri, fiyat dalgalanmaları, ülkelerin ithalat politikaları ve yerel tedarikçi kapasiteleri gibi dış faktörler doğrultusunda yatırım planları esneklik gösterebilmektedir.

### Su Riski ve Düzenleyici Belirsizlikler

Özellikle su stresi yaşanan bölgelerde operasyonel süreklilik riski açısından, mevzuata ve düzenleyici çerçeveye bağımlılık bir belirsizlik alanı oluşturmaktadır. Türkiye'de Su Verimliliği Yönetmeliği yürürlüğe girmiş olsa da, suya erişim, kullanım hakları ve tahsis önceliklerine ilişkin yasal netlik henüz açıklanmamıştır. Bu gibi durumlar, suya yönelik projelerin tasarım ve uygulanmasında, faaliyet gösterilen ülkelerdeki mevzuata, sivil toplum kuruluşlarının kapasitesine ve düzenleyici ortama duyulan bağımlılığı artırmaktadır. Anadolu Efes, bu çerçevede suyun geri kazanımı ve yeniden kullanımı gibi uygulamalara öncelik vermektedir.





## İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

İklim krizinin Anadolu Efes üzerindeki etkilerini bilimsel bir şekilde değerlendirmek ve stratejik dayanıklılığı artırmak amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Anadolu Efes, mevcut ve olası fiziksel iklim risklerini dikkate alarak senaryo analizlerini 2024 yılı performans verileri ve stratejik planlama sürecine entegre etmiştir.

WWF Water Risk Filter senaryo veri analiz aracı kapsamında iyimser (RCP2.6/SSP1), mevcut eğilim (RCP4.5–6.0/SSP2) ve kötümser (RCP6.0–8.5/SSP3) olmak üzere üç farklı senaryo, 2030 ve 2050 yılları için değerlendirilmiştir. Bu senaryolar, sera gazı emisyon eğilimleri ve sosyo-ekonomik varsayımlar doğrultusunda gelecekteki su risklerinin farklı koşullar altında analiz edilmesine imkân sağlamaktadır.

Bu yapılan senaryo analizleri, Anadolu Efes'in 2024 finansal raporlama döneminde yürüttüğü iş stratejisine entegre bir şekilde değerlendirilmiştir.

Yapılan senaryo analizlerinin doğası gereği içerdiği belirsizlikler nedeniyle, yapılan hesaplamalar mevcut etkinin gelecekteki iklim koşullarını tam olarak yansıtmayabilir. Bu durumun, rapor okuyucuları ve faydalanıcıları tarafından dikkate alınması gerekir. Senaryo analizi sırasında yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler önümüzdeki yıllarda yaşanabilecek gelişmeler ışığında gözden geçirilebilir.

Makul çaba çerçevesinde gerçekleştirilen mevcut senaryo analizlerinin, önümüzdeki dönemlerde daha kapsamlı ve derinlemesine değerlendirmelere olanak sağlayacak şekilde geliştirilmesi ve bu doğrultuda Grubun analiz kapasitesini destekleyecek yetkinliklerin artırılması hedeflenmektedir.





## İklim Senaryoları

### İklim Dirençliliği

Senaryo Adı	1,5°C	2°C	4°C	
	İyimser (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)	
Senaryo Tanımı	Sürdürülebilir kalkınmanın ön planda olduğu, çevre dostu teknolojilerin yaygınlaştığı ve küresel iş birliğinin güçlü olduğu bir senaryodur. Emisyonlar zamanla azalır, küresel ısınma 1,5°C ile sınırlanır veya 2°C'nin altında tutulur.	Bugünkü politikaların ve gelişim eğilimlerinin sürdüğü, kısmi ilerlemelerin olduğu ancak küresel ölçekte eşgüdümlü bir iklim eyleminin yeterince sağlanmadığı bir senaryodur. Emisyonlar orta seviyede seyretmeye devam eder, küresel ısınma 2°C ve üstüne çıkar.	Küresel iş birliğinin zayıf olduğu, fosil yakıt kullanımının devam ettiği ve iklim politikalarının etkisiz kaldığı bir senaryodur. Sera gazı emisyonları hızla artar, 3-4°C'ye varan ısınma yaşanır.	
Sektörel Etki	Su stresi azalır ve yönetilebilir, tarımsal verimlilik ve tedarik zinciri güvenliği artar.	Belirli bölgelerde su riski artar, tarımsal ham madde fiyatlarında dalgalanmalar görülür. Enerji ve üretim maliyetleri öngörülebilir düzeyde yükselir. Operasyonel sürekliliği sağlamak için adaptasyon yatırımları gereklidir.	Su kaynaklara erişim zorlaşır, tarımsal üretimin sürekliliği aksar. Operasyonel aksaklıklar, ham madde kıtlığı ve enerji kesintileri sıklaşır.	
MAKROEKONOMİK TRENDLER	Küresel Ekonomik Büyüme	Yeşil inovasyon ve dijitalleşme sayesinde sürdürülebilir ve dengeli bir büyüme görülür.	Orta seviyede büyüme, bölgesel eşitsizlikler artabilir. Bazı sektörlerde (özellikle fosil yakıt ağırlıklı) kırılganlık devam eder.	Ekonomik büyüme yavaşlar, enflasyon ve gıda/enerji fiyatları yükselir. Gelişmekte olan ülke ekonomileri daha kırılgan hale gelir.
	Enerji Fiyatları	Fosil yakıtlardan uzaklaşıldığı için enerji fiyatları uzun vadede istikrar kazanır; yenilenebilir enerji yaygın ve daha erişilebilir hale gelir.	Geçiş döneminde dalgalı enerji fiyatları görülür.	Fosil yakıt kullanımının sürmesiyle birlikte enerji fiyatları yüksek ve dalgalıdır. Enerji arz güvenliği risk altındadır.
	Tarım ve Gıda Güvenliği	İklim'e dayanıklı tarım ve sulama teknolojileri yaygınlaşır. Tedarik zincirleri istikrarlıdır.	Bazı bölgelerde kuraklık ve su stresi tarımsal üretimi etkiler. Tarımsal ham madde fiyatlarında dalgalanmalar olur.	Küresel olarak tarımsal üretimde ciddi düşüşler görülür; kuraklık, sıcak hava dalgaları ve su kıtlığı yaygınlaşır. Gıda fiyat enflasyonu artar.
	Ticaret ve Lojistik	Düşük karbonlu ticaret öncelik kazanır, karbon vergileri uygulanır. Küresel iş birliği yüksektir.	Karbon düzenlemeleri sınırlı ve parçalıdır. Karbon ayak izi düşük ürünler rekabet avantajı sağlar.	İklim kaynaklı afetler ve jeopolitik gerilimler lojistik ağlarını sık sık kesintiye uğratır.
	Finansmana Erişim	ÇSY odaklı yatırımlar artar, yeşil finansman daha erişilebilir hale gelir (örneğin sürdürülebilirlik tahvilleri, yeşil krediler).	Yeşil yatırımlar artmakla birlikte ÇSY standartlarında belirsizlikler vardır. Piyasa dönüşüm sürecindedir.	Sigorta maliyetleri artar. ÇSY yatırımları azalarak geleneksel yatırımlara yönelme olabilir.





## İklim Senaryoları

Senaryo Adı	1,5°C	2°C	4°C
	İyimser (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
Paris Anlaşmasıyla Uyum	Yüksek uyum. 1.5°C hedefiyle büyük ölçüde uyumludur.	Kısmen uyumlu. 2°C sınırında kalınabilir.	Uyumsuz. 3°C'yi aşan bir artış öngörülür.
2050 Net Sıfır Hedefi	2050 net sıfır hedefleri yasal bağlayıcılıkla ilerler.	Hedefler ülkeden ülkeye değişim gösterebilir.	Gerçekleşmez. 2050 net sıfır hedeflerinden sapılır.
Karbon Fiyatlandırması	Küresel karbon fiyatlandırma sistemleri yaygın ve etkindir.	Karbon fiyatlandırması sınırlı ve bölgeseldir.	Karbon fiyatlandırması etkisiz ya da uygulanamaz.
ÇSY Raporlaması ve Regülasyonlar	Zorunlu ÇSY raporlamaları küresel ölçekte benimsenmiştir.	Zorunlu ÇSY raporlaması artar ama küresel eşgüdüm eksik kalır.	Regülasyonlar kısıtlı ve şeffaflık düşüktür.
Kurumsal Etki	Regülasyonlara uyum rekabet avantajı sağlar.	Regülasyonlara uyum yükü sektörel ve coğrafi olarak farklılaşır.	Yüksek operasyonel ve finansal risk oluşur.

Anadolu Efes'in faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalar Paris Anlaşması'na taraf olmuş ve ulusal katkı beyanları (NDC) yoluyla iklim kriziyle mücadele taahhütlerini ortaya koymuştur. Bu ülkeler, genel olarak 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflerken uzun vadede net sıfır emisyonu ulaşmayı amaçlayan stratejiler geliştirmekte veya bu yönde değerlendirmeler yapmaktadır.

İklim politikalarında ortak eğilimler; enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerjiye geçişin hızlandırılması, sürdürülebilir tarım uygulamalarının teşvik edilmesi ve doğal varlıkların korunması şeklinde öne çıkmaktadır. Örneğin, Türkiye'de iklim kanunu ile birlikte karbon fiyatlandırması ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulamaya alınmaya başlamıştır. Anadolu Efes, faaliyet gösterdiği sektör itibarıyla emisyon yoğun bir sektörde yer almamasının yanı sıra ETS kapsamı dışında kalmaktadır. Buna ek olarak, su kaynaklarının etkin yönetimini hedefleyen yeni bir su yönetmeliği de gündemde yer almaktadır.

Her ülke, iklim eylemlerini kendi kalkınma öncelikleriyle entegre ederek, düşük karbonlu ve iklim dirençli bir gelecek inşa etmeyi amaçlamaktadır. Bu süreçte politika hedeflerinin yanı sıra, uygulama kapasitesi ve uluslararası iş birlikleri de iklim taahhütlerinin başarısı açısından kritik önem taşımaktadır.

İklim senaryolarına bağlı olarak gerçekleştirdiğimiz makroekonomik trend analizinde, uluslararası kabul görmüş ve senaryo tabanlı projeksiyonlar sunan çeşitli kaynaklardan yararlanılmıştır. Bunlar arasında IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen SSP (Ortak Sosyoekonomik Yollar) senaryoları öne çıkmaktadır. Enerji fiyatları, karbon maliyetleri ve dönüşüm yatırımları gibi göstergeler için ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan World Energy Outlook raporları referans alınmıştır.

Finans sektörüne yönelik iklim risklerinin ekonomik etkilerini değerlendiren NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları, karbon fiyatlaması ve geçiş riskleri açısından önemli içgörüler sağlamaktadır. Ayrıca, OECD, Dünya Bankası ve IMF gibi kurumların yayımladığı uzun vadeli ekonomik görünüm raporları; büyüme, iş gücü, sektör dönüşümü ve çevresel politikaların etkilerine dair veriler sunmaktadır.

Tüm bu kaynaklar, senaryoların makroekonomik etkilerini anlamaya yönelik tutarlı ve kıyaslanabilir bir zemin oluşturmakta; özellikle 2050 net sıfır hedefiyle uyumlu geçiş senaryolarının değerlendirilmesinde temel teşkil etmektedir.





Senaryo Adı	1,5°C	2°C	4°C
	İyimser (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
ANADOLU EFES BAKIŞ AÇIŞI	<p>Anadolu Efes olarak, hem bira hem de meşrubat iş kollarımızı kapsayan iş modellerimiz, ham madde tedariklerinden tüketiciye ulaşan son ürünün dağıtımına kadar geniş bir değer zincirini kapsamaktadır. Bu zincir boyunca, özellikle su stresine açık bölgelerde iklim kaynaklı fiziksel risklerin operasyonel iş sürekliliği ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki olası doğrudan ve dolaylı etkileri senaryo bazlı olarak analiz edilmektedir. Doğrudan etkiler, iklim krizinin Anadolu Efes'in operasyonları ve kaynakları üzerindeki fiziksel etkilerini ifade etmektedir. Ham madde tedarik zinciri, su kaynakları, üretim ve operasyonel verimlilik bu senaryolar kapsamında değerlendirilen alanlardır. Dolaylı etkiler ise iklim krizinin toplumsal, ekonomik ve regülatif sistemlerde yarattığı dönüşümlerin, Anadolu Efes'in pazar dinamikleri ve itibarı üzerinde dolaylı yollarla yarattığı etkileri kapsar.</p>		
	<p><b>Doğrudan Etkiler</b></p> <p><b>Tarım</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Anadolu Efes'in üretim sürecinde kullanılan ham maddeler arasında (Bira Grubu için arpa, Meşrubat Grubu için şeker) iş sürekliliğini etkileyebilecek iklime duyarlı tarımsal ham maddeler bulunmaktadır. Bu ham maddelerin üretildiği bölgelerde iklim krizine bağlı verimlilik kayıpları analiz edilmiştir. İyimser senaryoda değer zincirinde bir aksama gerçekleşmez, ham madde tedariki güvence altındadır. Bununla birlikte Grup, örneğin sürdürülebilir ve onarıcı tarım pratikleri konusunda yürüttüğü projelerle tarımsal ham maddelerinin kalitesini güvence altına alırken sürekliliğini sağlar.</li></ul> <p><b>Üretim</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Bira ve meşrubat üretim sürecine dahil olan temel ham maddelerinden biri sudur. İyimser senaryoda su stresi azalır. Su yönetimi politikaları sayesinde özellikle su stresi yüksek bölgelerde operasyonel kesinti riski yaşanması beklenmez.</li><li>Enerji maliyetleri uzun vadede azalabilir. Bununla birlikte Grup enerji verimliliği projelerine devam ederek, yenilenebilir enerji yatırımlarını kademeli olarak devreye alır.</li></ul> <p><b>Dolaylı Etkiler</b></p> <p><b>Tedarik Süreci, Dağıtım ve Lojistik</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Tedarik zinciri dayanıklı ve esnek. Düzenleyici yükümlülükler doğrultusunda Grubun iş sürekliliğini aksatacak bir etkisi beklenmez.</li></ul> <p><b>Tüketiciler</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>İtibar ve marka değeri güçlenir. Sorumlu ve sürdürülebilir üretim yapan markalar tüketici ve yatırımcı nezdinde diğer şirketlerden ayrışır.</li></ul>	<p><b>Doğrudan Etkiler</b></p> <p><b>Tarım</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Anadolu Efes'in iş sürekliliğini etkileyebilecek iklime duyarlı tarımsal ham maddeleri (Bira Grubu için arpa, Meşrubat Grubu için şeker) için mevcut eğilim senaryosu değerlendirildiğinde ham madde verimliliği azalmaz ve üretim sürecini kesintiye uğratacak bir durum gözlemlenmez. Mevcutta ve öngörülen bir risk yoktur. Örneğin, Grup sürdürülebilir ve onarıcı tarım pratikleri konusunda yürüttüğü projeleri devam ettirir; tarımsal ham maddelerinin kalitesini güvence altına alırken sürekliliğini sağlar. Bununla birlikte, Grup mevcutta yürüttüğü iklim krizine dayanıklı tohum çeşitlerini geliştirme çalışmalarına devam eder.</li></ul> <p><b>Üretim</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Mevcut eğilim senaryosunda artan sıcaklık ve düzensizleşen yağış rejimi, üretim tesislerinin bulunduğu bazı bölgelerde su stresi yaratabilir. Bu durum, üretim süreçlerinde verimlilik odaklı su yönetimi sistemlerinin önemini artırır.</li><li>Anadolu Efes'in faaliyet gösterdiği operasyonlarda üretim tesislerinin yer aldığı su havzalarında yoğun su stresi taşıyan bölge sayısında artışa neden olabilir. Üretim kısıtlamaları ve su alım maliyetinde artış gözlemlenebilir.</li><li>Anadolu Efes için uzun vadede gözlemlenebilecek kronik fiziksel risk kategorisinde değerlendirilen su stresi olan bölgelerde operasyonel süreklilik riski (İR-1), mevcut eğilim senaryosu doğrultusunda değerlendirilmiş ve stratejik uyum kapasitesi test edilmiştir. Yapılan senaryo analizlerinde 21 adet bira fabrikası içerisinde 2 adet fabrika çok yüksek veya aşırı yüksek olarak, Meşrubat Grubu için ise toplam 33 adet meşrubat fabrikası içerisinde 17 fabrika aşırı yüksek riskli olarak belirlenmiştir. Raporlama döneminde bu risk gerçekleşmemiştir. Mevcut eğilim devam ettiğinde uzun vadede risk oluşabileceği öngörülmektedir.</li><li>Enerji maliyetleri yükselebilir. Karbon vergileri kademeli olarak devreye girer, fosil yakıtı dayalı enerji maliyetleri yükselir. Grup, mevcutta var olan enerji verimliliği projelerini ve yenilenebilir enerji yatırımlarını artırır.</li></ul> <p><b>Dolaylı Etkiler</b></p> <p><b>Tedarik Süreci, Dağıtım ve Lojistik</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Dolaylı olarak tedarik zinciri esnekliği ihtiyacı artabilir, artan düzenleyici yükümlülükler karşılık Anadolu Efes'in bu alandaki yatırımlarını yoğunlaştırması gerekebilir. Mevcut eğilim senaryosuna göre iş stratejisini gözden geçirir.</li></ul> <p><b>Tüketiciler</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Tüketicinin sürdürülebilir ambalaj, yerel üretim ve düşük karbon ayak izine sahip ürünlere yönelik beklentisi artar, Grup bu beklentilere uyumu bugünden aldığı stratejik kararlar ile fırsat olarak değerlendirir.</li></ul>	<p><b>Doğrudan Etkiler</b></p> <p><b>Tarım</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Şiddetlenen kuraklık ve sıklığı artan aşırı hava olayları nedeniyle tüm tarımsal ham maddeler özelinde küresel boyutta tedarikin devamlılığı etkilenir. Anadolu Efes'in iş sürekliliğini etkileyebilecek iklime duyarlı tarımsal ham maddeleri (Bira Grubu için arpa, Meşrubat Grubu için şeker) için kötümser senaryo değerlendirildiğinde doğrudan iklim krizi kaynaklı önemli bir etki öngörülmez. Bununla birlikte ham madde fiyatlarında ve gıda güvenliğinde dalgalanmalar görülebilir. Grup, dirençliliğini artırmak için örneğin, arpa tedariki özelinde 1982'den bu yana Tarımsal Ürün Geliştirme Departmanı çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda Anadolu Efes'in kendine tescilli kuraklığa dayanıklı 17 arpa tohumu çeşidi bulunmaktadır.</li></ul> <p><b>Üretim</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Anadolu Efes'in faaliyet gösterdiği operasyonlarda üretim tesislerinin yer aldığı su havzalarında yoğun su stresi riski taşıyan bölge sayısında belirgin bir artış gözlemlenebilir.</li><li>Üretim kısıtlamaları ve su alım maliyetlerinde artış gözlemlenebilir.</li><li>Anadolu Efes için uzun vadede gözlemlenebilecek kronik fiziksel risk kategorisinde değerlendirilen su stresi olan bölgelerde operasyonel süreklilik riski (İR-1) kötümser senaryoda; Bira Grubu için 21 adet bira fabrikası içerisinde 2 adet fabrika çok yüksek veya aşırı yüksek olarak, Meşrubat Grubu için ise toplam 33 adet meşrubat fabrikası içerisinde 17 fabrika aşırı yüksek riskli olarak belirlenmiştir. Bununla ilgili, mevcutta, kısa, orta ve uzun vadede yatırım planları oluşturulmaktadır. Bu planlar, Yönetim Kurulu ve üst yönetim tarafından kısa, orta ve uzun vadeli strateji ve iş planlamalarının belirlenmesinde dikkate alınmaktadır.</li></ul> <p><b>Dolaylı Etkiler</b></p> <p><b>Tedarik Süreci, Dağıtım ve Lojistik</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>İklim krizinin yıkıcı etkileriyle regülatif düzenlemeler daha radikal ve zorlayıcı bir hale gelebilir. Grup, bu regülasyonları aktif olarak takip etmekte ve alınması gereken aksiyonları zamanında uygulamaktadır.</li></ul> <p><b>Tüketiciler</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Sosyal ve ekonomik kırılganlık artar. Enflasyon, gelir eşitsizliği ve tüketici davranışlarındaki radikal değişimler talep daralmasına yol açabilir.</li><li>Sürdürülebilir tarım, düşük karbonlu ürünler ve şeffaflık talepleri, iş modelinde dönüşümü zorunlu kılar. Bu taleplere cevap veremeyen markalar itibar ve pazar kaybı riski ile karşı karşıya kalabilir. Anadolu Efes bu beklentileri karşılamak adına iş modelini adapte ederek riskin etkilerini yönetmek için bugünden geliştirdiği projeler ve yaptığı yatırımlar aracılığıyla sektörde birçok alanda öncü olabilmek için çalışmaktadır.</li></ul>

Operasyona  
Doğrudan ve  
Dolaylı Etkileri





## İklim Senaryoları

Senaryo Adı	1,5°C İyimser (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	2°C Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	4°C Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
ANADOLU EFES BAKIŞ AÇISI Strateji ve İş Modeli Üzerine Etkileri	<ul style="list-style-type: none"><li>Sürdürülebilirlik hedefleri iş stratejisiyle entegre ilerler. Mevcutta olduğu gibi su ve enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji çalışmaları, sürdürülebilir ve onarıcı tarım pratikleri, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi ve döngüsel ekonomi gibi alanları iş modelinin merkezinde konumlandırılmaya devam eder. Grubun mevcut stratejisi ve iş planları olası riskleri etkili bir şekilde yönetebilecek düzeydedir.</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>Anadolu Efes, kötümser senaryoda dahi uzun vadeli operasyonel sürekliliğini koruyabilecek iklim krizine dayanıklı iş modeline sahiptir. Grup, bu kritik senaryoya karşı riski yönetmek ve etkisini azaltmak için mevcutta değer zinciri boyunca proaktif ve kapsamlı stratejik adımlar atmaktadır. Bu kapsamda Grup kısa, orta ve uzun vade stratejilerini ve ilgili yatırım planlarını risk değerlendirme analizlerine göre oluşturur. Planlarını yıllık olarak gözden geçirir.</li></ul> <p>Bununla birlikte su verimliliğini artırmaya yönelik teknolojilere yatırımlarını güçlendirir. Su havzası yönetimi için çok paydaşlı iş birliklerine aktif olarak katılım sağlar.</p> <p>Kritik su havzalarında su geri kazanım projelerinin sıklaştırılması ve Su Kaynağı Kırılganlık Değerlendirmeleri (Source Vulnerability Assessments, SVA) çalışmalarına tüm bölgelerin dahil edilmesini sağlar. Bu kapsamda su yönetimi ve su geri kazanımı projelerine daha fazla kaynak ayrılmasını planlar. Gelişen teknolojiler sebebiyle uzun vadede net yatırım miktarı belirsizliklerden dolayı öngörülememektedir. Bununla birlikte, her iki iş kolunda da çok yüksek ve/veya aşırı riskli havzalarda bulunan fabrikaların üretim hacminin, risk bulunmayan havzalardaki fabrikalara kaydırılması çalışmaları da değerlendirilebilir.</p>
Mevcutta yapılan çalışmaların detaylarına Bira Grubu için <b>Anadolu Efes 2024 Entegre Faaliyet Raporu</b> 'ndan, Meşrubat Grubu için <b>CCI 2024 Entegre Faaliyet Raporu</b> 'ndan ulaşabilirsiniz.			





RAPOR HAKKINDA

ANADOLU EFES DÜNYASI VE  
DEĞER ZİNCİRİ

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE  
HEDEFLER

EKLER

# Risk Yönetimi





# Risk Yönetimi

Anadolu Efes'te risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim sistemleri; başta hissedarlar olmak üzere tüm paydaşları etkileyebilecek risklerin olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla, Yönetim Kurulu'nun liderliğinde yapılandırılmaktadır. Bu sistemlerin temel hedefi; Grubun varlıklarını ve itibarını korumak, faaliyetlerini etkin ve sürdürülebilir biçimde sürdürmek, mevzuata uyum sağlamak ve finansal raporlamanın güvenilirliğini teminat altına almaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı; karşı karşıya kalınan ya da öngörülen risklerin tanımlanması, bu risklerin Grubun risk iştahı doğrultusunda uygun aksiyonlarla yönetilmesi ve sürdürülebilir rekabet avantajının korunmasına odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, Bira Grubu ve Meşrubat Grubu iş kollarında ayrı ayrı oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komiteleri faaliyetlerini Yönetim Kurulu düzeyinde sürdürmekte, çalışmalarını düzenli raporlamalarla üst yönetime iletmektedir. Komiteler ayrıca Denetim Komiteleri ile koordineli çalışarak iç denetim ve risk yönetimi süreçlerinin bütüncül bir yapıda ilerlemesini sağlamaktadır.

İç kontrol sistemleri, iş süreçlerine entegre edilmiş önleyici, tespit edici ve iyileştirici mekanizmalar aracılığıyla Grubun varlıklarını, sürekliliğini ve finansal güvenilirliğini korumayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda görev tanımları, politika ve prosedürler çerçevesinde etkili kontrol yapıları oluşturulmuştur.

İç denetim faaliyetleri, Global İç Denetim Standartları ve ilgili düzenlemelere uygun şekilde yürütülmekte; AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkanlığı ile iş birliği içinde sürdürülmektedir. İç Denetim Birimi, Denetim Komitesi'ne raporlamakta; bulgular ve öneriler düzenli olarak üst yönetimle paylaşılmakta ve aksiyon takibi sistematik biçimde gerçekleştirilmektedir. Birim, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) standartlarına tam uyumlu olup ISO 9001:2015 kalite sertifikasına sahiptir.

Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerini de kapsayacak şekilde genişletilmiştir. TCFD ve CDP gibi uluslararası çerçeveler dikkate alınarak şekillendirilen bu yapı; operasyonel düzeydeki risk değerlendirme toplantıları, risk azaltma aksiyonlarının izlenmesi ve stratejik planlamaya entegrasyonla desteklenmektedir.

Her iki iş kolunda da ayrı ayrı oluşturulmuş Sürdürülebilirlik Komiteleri, ÇSY ile ilgili yasal düzenlemeler ve regülasyonlardaki gelişmeleri düzenli olarak takip ederek; söz konusu değişikliklerin Grup üzerindeki etkilerini analiz etmekte ve gerektiğinde iç süreç ve politikaların güncellenmesini sağlamaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejiler, alanında uzman profesyoneller ve ilgili yönetim kadroları tarafından geliştirilmekte; bilimsel veriler, piyasa dinamikleri ve sektör trendlerine dayalı analizlerle karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.





Her iki iş kolunda da Kurumsal Risk Yönetimi sistemi; Yönetim Kurulları'na bağlı Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nin gözetiminde, yurt içi ve yurt dışı operasyonlarda kurulan risk ekipleriyle koordineli çalışan ve merkezi olarak konumlandırılmış Grup Risk Yönetimi Ekibinin liderliğinde uygulanmakta ve Grup genelinde yaygınlaştırılmaktadır.

Bu yapı sayesinde, üst yönetim ve ilgili ekiplerin katılımıyla her operasyonun kritik riskleri sürdürülebilirlik ve insan kaynaklarıyla ilgili riskler de dahil olmak üzere düzenli olarak değerlendirilmekte; yıl boyunca gerçekleştirilen toplantılarda tüm kademelerden katılım sağlanmaktadır. Bu toplantılar sonucunda öncelikli riskler analiz edilmekte, risk azaltma planları oluşturulmakta ve bu planların uygulanması sistematik olarak izlenip raporlanmaktadır. Elde edilen çıktılar, iş sürekliliği uygulamalarına, operasyonel ve stratejik karar alma süreçlerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Her iki iş kolunda da Ülke Genel Müdürleri, risklerin yönetiminden ve azaltılmasından sorumlu olup; öncelikli tehditleri ve iyileştirme fırsatlarını tespit ederek, hazırlanan eylem planlarını stratejik iş planlarına entegre etmektedir. Yüksek öncelikli riskler, Grup Risk Yönetimi Ekipleri tarafından ilgili Riskin Erken Saptanması Komiteleri'ne raporlanmaktadır. Risk azaltma planlarının uygulanması ve olası uyumsuzluklar, iç denetim bulguları da dikkate alınarak Denetim Komitesi tarafından izlenmekte; bu süreç Grup Risk Yönetimi ekipleri ile koordineli şekilde yürütülmektedir.

Yüksek öncelikli riskler, merkezi olarak konumlandırılmış Risk Yönetimi Ekibi tarafından Grup üst yönetiminin yanı sıra Yönetim Kurullarının Riskin Erken Saptanması Komitelerine bildirilmektedir. Grup Risk Yönetim ekipleri, risk azaltma planlarının takibi ve bu konulardaki uyumsuzluklar konusunda iç denetimlerin sonuçlarını Denetim Komitesi ile paylaşmaktadır.

Ayrıca komite üyelerinin sürdürülebilirlik, iklim riskleri, yönetim ve etik konularında gelişen standartlara uyum sağlaması amacıyla periyodik olarak düzenlenen iç eğitim programlarına ve sektörel çalıştaylara katılımı teşvik edilmektedir. Bu kapsamda, hem Bira Grubu hem de Meşrubat Grubu Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik komitesi üyelerinin ve sorumlu yöneticilerin güncel bilgi ve becerilerle donatılması sağlanarak karar alma süreçlerinin niteliği artırılmaktadır. Bununla birlikte Komite Üyeleri yatırım kararlarını değerlendirirken sürdürülebilirlikle ilgili ödüneşimleri göz önünde bulundurmaktadır.





# Risk Değerlendirme Matrisi

Anadolu Efes sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkisini kısa, orta ve uzun vadeli zaman aralıklarında değerlendirmektedir. Daha sonra operasyonlarını bu analize göre yönlendirir ve gerektiğinde proaktif önlemler alır. Aşağıdaki tabloda Anadolu Efes'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesinde kullanılan vade, olasılık ve finansal etki boyutu kriterleri yer almaktadır.

## Olası Gerçekleşme Zamanı

Kısa Vade	0-1 yıl
Orta Vade	1-3 yıl
Uzun Vade	3-10 yıl

## Risk Yönü

Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Açıklama	Nadir	Düşük İhtimal	Olası	Yüksek İhtimal	Çok Yüksek İhtimal
Detaylı Açıklama	Risk olayının olağandışı koşullar veya durumlar dışında meydana gelmesi beklenmez.	Risk olayı belli bir noktada gerçekleşebilir, ancak çoğu koşulda beklenmez.	Risk olayı belirli koşullar altında herhangi bir zamanda meydana gelebilir. Benzer durumlar, diğer gıda ve içecek şirketlerinde yaşanmıştır.	Risk olayı, belli bir noktada ve çoğu koşulda muhtemelen gerçekleşecektir. Son dönemde içecek şirketleri bu riski deneyimlemiştir.	Risk olayının gerçekleşmesi beklenmektedir veya şu anda gerçekleşmektedir.
% Olasılık	%<5	%5-20	%20-50	%50-90	%>90

## Finansal Etki Boyutu

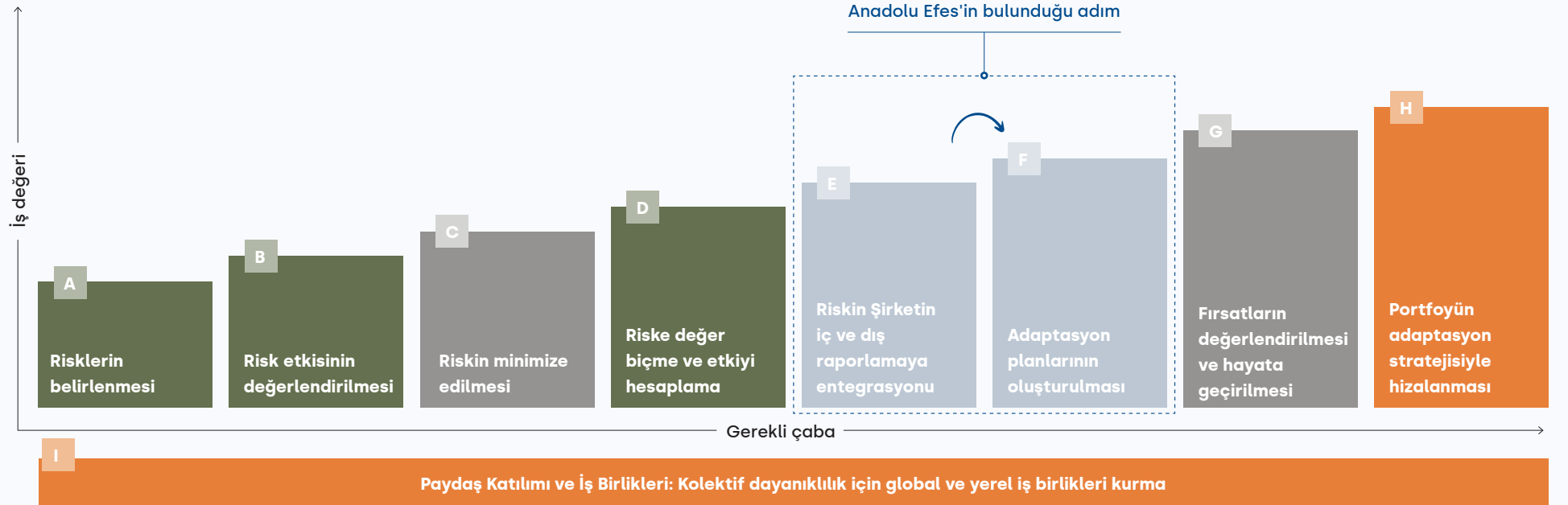
Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Açıklama	Çok Kısıtlı	Kısıtlı	Orta Düzey	Yüksek	Kritik
Detaylı Açıklama/ Etki	Risk olayı, faaliyet sonuçları üzerinde fark edilebilir bir etkisi olmadan kolayca tolere edilebilecek çok küçük kayıplara neden olur.	Risk olayı, tolere edilebilecek ancak faaliyet sonuçları üzerinde etkisi olacak küçük kayıplara neden olur. Risk olayı, yönetimin dikkatini sınırlı bir süreliğine başka yöne kaydırabilir.	Risk olayı, tolere edilebilecek ancak faaliyet sonuçları üzerinde etkisi olacak fark edilebilir kayıplara neden olur. Risk olayı, yönetimin dikkatini belirli bir süreliğine başka yöne kaydırabilir.	Risk olayı, tolere edilebilecek ancak faaliyet sonuçları üzerinde büyük bir etkiye sahip olacak önemli kayıplara neden olur. Risk olayı, yönetimin dikkatini uzun bir süre boyunca başka yöne kaydırabilir.	Risk olayı, tolere edilemeyecek ölçüde büyük kayıplara neden olur. Risk olayı, yönetimin dikkatini uzun bir süre boyunca tamamen başka yöne kaydırır.
FAVÖK (BMKÖ)'ün	FAVÖK (BMKÖ)'ün %1'inden az	FAVÖK (BMKÖ)'ün %1-5'i	FAVÖK (BMKÖ)'ün %5-10'u	FAVÖK (BMKÖ)'ün %11-25'i	FAVÖK (BMKÖ)'ün %25'inden fazla





## Anadolu Efes'in İklim Uyum Stratejisi Yol Haritasının WBCSD Rehberine<sup>1</sup> Göre Konumlandırması

Anadolu Efes, iklim krizinin Grup operasyonları, değer zinciri ve topluluklar üzerindeki etkilerini daha etkin şekilde yönetebilmek amacıyla kapsamlı bir iklim uyum stratejisi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, iklim risklerine karşı dayanıklılığı artıracak öncelikli aksiyon alanlarını belirlemek üzere uluslararası iyi uygulamalar göz önünde bulundurulmaktadır. Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) tarafından yayınlanan "İş Dünyası Liderleri için İklim Uyum ve Dayanıklılık Rehberi"<sup>\*\*</sup> referans alınarak aşağıdaki şablon hazırlanmıştır. Bu çerçevede, Grubun uzun vadeli iklim direncini güçlendirmeye yönelik stratejik adımlarını sistematik biçimde ortaya koymaktadır.



<sup>1</sup> WBCSD Rehberi





# Metrikler ve Hedefler



# Metrikler ve Hedefler

## İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

Hedef ve metrikler, Anadolu Efes'in kısa ve uzun vadede sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risklerinin azaltılması ve bu risklere karşı dayanıklılığının ölçülmesi amacıyla geliştirilmektedir. Hedef ve metrikler geliştirilirken Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB), TSRS 1 ve 2 gibi uluslararası sürdürülebilirlik çerçeveleri, standartlarına ve ayrıca Grubun gerçekleştirdiği senaryo analizlerine uyum sağlanmaktadır.

Anadolu Efes, sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirme konusunda kararlı adımlar atmaktadır. Grup, operasyonlarının çevresel etkilerini azaltmayı ve faaliyet gösterdiği operasyonlarda yer alan toplumlara değer katmayı önceliklendirmektedir.

Bu doğrultuda, enerji verimliliğinin artırılması, su kaynaklarının korunması, atık yönetiminin iyileştirilmesi ve ambalajların sürdürülebilir hale getirilmesi gibi çevresel hedeflerin yanı sıra, toplumsal cinsiyet eşitliğinin desteklenmesi, insan haklarına saygı gösterilmesi ve topluma yönelik yatırım projelerinin hayata geçirilmesi gibi sosyal hedefler de Anadolu Efes'in sürdürülebilirlik stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Grup, belirlediği bu ortak hedeflerle gelecek nesiller için daha yaşanabilir bir dünya yaratmaya katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

İlk raporlama yılı olması dolayısıyla hedeflere ilişkin performansa dair değişimler raporda sunulmamıştır; gelecek raporlamalarda karşılaştırmalı bilgilere yer verilecektir.

Anadolu Efes'te iklim kriziyle mücadeledeki sorumlulukların bilinciyle uluslararası kriterler ve bilimsel temelli hedeflerle uyumlu olacak şekilde iklim hedefleri tayin edilmektedir. Hedefler, 2024 yılında bu çerçevede güncellenmiştir.

Hedefler ve hedef belirleme metodolojisi için üçüncü taraf bağımsız bir denetim kuruluşundan sınırlı güvence sağlanmamıştır.



*İklimle ilgili belirlenen önemli risklerimizle uyumlu olacak şekilde, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler, SASB Sektör Standartları ve Grubun iklim hedefleri doğrultusunda belirlenen metriklere sayfa 46'da yer verilmektedir.*





## İklim ile ilgili Metrikler ve Hedefler Tablosu

## Cilt 20 - Tarımsal Ürünler | Cilt 21 - Alkolsüz İçecekler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

ANADOLU EFES BİRA GRUBU							
KONU	İLGİLİ RİSK	HEDEF	HESAPLAMA METRİĞİ	ÖLÇÜM BİRİMİ	İLGİLİ VERİ 2024	STANDART	KOD
SU YÖNETİMİ	Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)	2035 yılına kadar bira üretimi başına su tüketimini 2,7 hl/hl seviyesine indirmek <sup>1</sup>	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	14.606	TSRS/SASB	FB-AB-140a.1, FB-AG-140a.1
			Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	4.878		
			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	%42		
			Su yönetimi risklerinin tanımlanması ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	a.d.	<b>Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)</b> başlığı altında yer verilmiştir.		
			Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	Kanun ve yönetmeliklere ilişkin herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır.		
İÇERİK TEDARİKİ			HI başına su yoğunluğu	(hl/hl)	4,17	-	-
			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi	%	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan, ham madde satın alınan bölgeler; <b>İyimser:</b> %41,85 aşırı yüksek, %24,61 yüksek <b>Orta:</b> %32,39 aşırı yüksek, %40,18 yüksek <b>Kötümser:</b> %41,83 aşırı yüksek, %28,24 yüksek	TSRS/SASB	FB-AB-440a.1, FB-AG-440a.1
			Öncelikli içecek bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin müzakere edilmesi	a.d.	<b>Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)</b> başlığı altında yer verilmiştir.		FB-AB-440a.2, FB-AG-440a.2

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

ANADOLU EFES BİRA GRUBU						
İLGİLİ RİSK	FAALİYET METRİĞİ	ÖLÇÜM BİRİMİ	İLGİLİ VERİ 2024	STANDART	KOD	
Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)	Satılan ürün hacmi	Milyon hektolitreye (Mhl)	38,7	TSRS/SASB	FB-AB-000.A	
	Üretim tesisi sayısı	Sayı	6 ülkede, toplam 21 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi		FB-AB-000.B	
	Ana ürün bazında üretim <sup>2</sup>	Metrik ton (t) milyon hl	355, 2 bin ton malt 37,9 milyon hl bira		FB-AG-000.A	
	İşleme tesisi sayısı <sup>3</sup>	Sayı	1 şerbetçi otu işleme tesisi, 1 preform üretim tesisi		FB-AG-000.B	

<sup>1</sup> AB InBev Efes operasyonları dahil değildir.<sup>2</sup> FB-AG-000.A'ya not – Başlıca ürünler, son üç finansal yılın herhangi birinde konsolide gelirin yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturan ürünlerdir.<sup>3</sup> FB-AG-000.B'ye Not – İşleme tesisleri, tarımsal ürünlerin üretimi, işlenmesi, paketlenmesi veya elde tutulması ile ilgili tesisleri içerir ve idari ofisleri içermez.



## İklim ile ilgili Metrikler ve Hedefler Tablosu

## Cilt 20 - Tarımsal Ürünler | Cilt 24 - Alkollü İçecekler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

ANADOLU EFES MEŞRUBAT GRUBU								
KONU	İLGİLİ RISK	HEDEF	HESAPLAMA METRİĞİ	ÖLÇÜM BİRİMİ	İLGİLİ VERİ 2024	STANDART	KOD	
SU YÖNETİMİ	Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)	2030'a kadar su verimliliğini %20 artırmak (Baz Yıl: 2020)  Su nötrlüğünü hedeflemek ve su sıkıntısı olan bölgelerde toplum projeleri aracılığıyla su güvenliğini sağlamak  Ara hedef: 2027 yılı Sürdürülebilirlik Endekslî Tahvil (SLB) kontrol noktası: Su kullanım oranı 1,47	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m <sup>3</sup> )	15.576	TSRS/SASB	FB-NB-140a.1, FB-AG-140a.1	
			Tüketilen toplam su		-			
			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	%39			
			Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	a/d	<b>Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)</b> başlığı altında tartışılmıştır.		FB-NB-140a.2, FB-AG-140a.2	
			Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	Kanun ve yönetmeliklere ilişkin herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır.			FB-AG-140a.3
			Su geri kazanım oranı	%	50,67			-
İÇERİK TEDARİKİ			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi	Maliyete göre yüzde (%)	-	TSRS/SASB	FB-NB-440a.1, FB-AG-440a.1	
			Öncelikli içecek bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin müzakere edilmesi	a/d	<b>Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)</b> başlığı altında tartışılmıştır.		FB-NB-440a.2, FB-AG-440a.2	

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

ANADOLU EFES MEŞRUBAT GRUBU						
İLGİLİ RISK	FAALİYET METRİĞİ	ÖLÇÜM BİRİMİ	İLGİLİ VERİ 2024	STANDART	KOD	
Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski (İR-1)	Satılan ürün hacmi	Milyon hektolitire (Mhl)	1,5 milyar ünite kasa	TSRS/SASB	FB-NB-000.A	
	Üretim tesisi sayısı	Sayı	12 ülkede 33 şişeleme fabrikası		FB-NB-000.B	
	Ana ürün bazında üretim <sup>2</sup>	Metrik ton (t) milyon hl	-		FB-AG-000.A	
	İşleme tesisi sayısı <sup>3</sup>	Sayı	3 meyve işleme fabrikası		FB-AG-000.B	

<sup>2</sup> FB-AG-000.A'ya not – Başlıca ürünler, son üç finansal yılın herhangi birinde konsolide gelirin yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturan ürünlerdir.

<sup>3</sup> FB-AG-000.B'ye Not – İşleme tesisleri, tarımsal ürünlerin üretimi, işlenmesi, paketlenmesi veya elde tutulması ile ilgili tesisleri içerir ve idari ofisleri içermez.





Hem Bira Grubu hem de Meşrubat Grubu'nda birkaç metrik üçüncü taraflarca doğrulanmıştır. Doğrulama süreçlerinin detayları aşağıda yer almaktadır:

PwC, Anadolu Efes tarafından hazırlanan ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan belirli Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde sınırlı bir güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiştir.

Bu Seçilmiş Bilgiler, Bira Grubuna ait enerji tüketimi (doğalgaz, elektrik, dizel, benzin, fuel oil, LPG, biyogaz ve toplam), Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (konum ve piyasa bazlı) su deşarjı, geri kazanımı geri dönüştürülmesi ve yeniden kullanımı ile birlikte, tabloda sunulan toplam su çekimi ve tüketimi göstergelerini kapsamaktadır. Uygulanan prosedürler ve elde edilen kanıtlar neticesinde, PwC, Anadolu Efes 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda sunulan 31 Aralık 2024 itibarıyla Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli açılardan, ilgili Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanmadığına dair herhangi bir bulguya rastlanmadığı ilgili güvence beyanında belirtilmiştir.

Meşrubat Grubu'nda ise PwC, Coca-Cola İçecek 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde sınırlı bir güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiştir. Prosedürler ve elde edilen kanıtlar sonucunda, Coca-Cola İçecek 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Prensipleri'ne uygun hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır. Bu seçilmiş bilgiler farklı çevresel ve sosyal göstergelerden oluşmaktadır.





## Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırı

Anadolu Efes, sera gazı emisyonlarını TSRS gereklilikleri doğrultusunda, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu olarak hesaplamaktadır. Emisyon raporlamasında organizasyonel sınırların belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı esas alınmaktadır.

Bu yaklaşım doğrultusunda, Grubun konsolide finansal tablolarında konsolidasyona tabi tuttuğu bağlı ortakların Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları Grubun emisyon envanterine dahil edilmekte; finansal kontrol kapsamında olmayan iştiraklerin emisyonları ise rapor hesaplama kapsamı dışında bırakılmaktadır. Finansal kontrol, bir Şirketin bir kuruluş ya da varlık üzerinde finansal ve operasyonel politika belirleme yetkisine sahip olması durumunu ifade etmektedir.

Anadolu Efes, operasyonlarını ağırlıklı olarak finansal yapılar ve merkezi denetim mekanizmaları üzerinden yönettiği, sürdürülebilirlik verilerini de bu sistemler aracılığıyla topladığı için, organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını tercih etmektedir. Bu tercih, sürdürülebilirlik verilerinin mevcut finansal veri altyapısı ile entegre biçimde yönetilmesini, çevresel performansın finansal sonuçlarla birlikte izlenebilmesini ve raporlamada kurumsal bütünlüğün korunmasını sağlamaktadır.

Anadolu Efes, belirlediği bu yaklaşım sayesinde, finansal olarak kontrol edilen bağlı ortaklıkların çevresel etkilerini bütüncül bir yapıda değerlendirebilmekte; emisyon verilerini iç ve dış denetim süreçleriyle tutarlı ve doğrulanabilir biçimde yönetebilmektedir. Böylece, sürdürülebilirlik performansını şeffaf, karşılaştırılabilir ve finansal stratejileriyle entegre biçimde raporlayabilmektedir.

## Sera Gazı Emisyonları

Anadolu Efes, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında finansal kontrol yaklaşımını esas almakta; bu doğrultuda, konsolide finansal tablolarında konsolidasyona tabi tuttuğu bağlı ortaklıklarının emisyonları kapsam altına alınmaktadır. Grup, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Bira Grubu, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını sınırlamayı hedeflemekte ve bu doğrultuda planlarını yürütmektedir. Bu hedef, Türkiye'nin 2053 yılı için ortaya koyduğu net sıfır emisyon taahhüdüne katkı sunmaktadır. Meşrubat Grubu emisyon azaltım hedefleri ile net sıfır taahhüdü henüz tanımlanmamıştır.

Sera Gazı Emisyon Verileri Tablosu

KAPSAM	ANADOLU EFES EMİSYON TON CO <sub>2</sub> E	BİRA GRUBU	MEŞRUBAT GRUBU	ANADOLU ETAP
Kapsam-1	469.498	243.710	220.107	5.681
Kapsam - 2 (piyasa bazlı)	313.313	87.466	223.348	2.499
Toplam	782.811	331.175	443.455	8.179





SERA GAZI EMİSYONLARI (TON CO <sub>2</sub> e)	KAPSAM 1	KAPSAM 2	
		Konum Bazlı	Piyasa Bazlı
Bira Grubu	243.710	149.263	87.466
Meşrubat Grubu	220.107	232.172	223.348
Anadolu Etap	5.681	2.569	2.569
Anadolu Efes	469.498	384.004	313.382

Kapsam 1 dahilinde, doğrudan kaynaklardan salınan sera gazı emisyonları dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda; doğal gaz, motorin, benzin, LPG ve fuel-oil gibi fosil yakıtların sabit ve hareketli kaynaklarda yanması, proses emisyonları, soğutucu gaz sızıntıları ve satın alınan karbondioksit kullanımı gibi emisyon kaynakları değerlendirilmektedir. Biogaz kullanımı söz konusu olan tesislerde, biyojenik CO<sub>2</sub> emisyonları kapsam dışı bırakılmakta; yalnızca CH<sub>4</sub> ve N<sub>2</sub>O emisyonları hesaplamaya dahil edilmektedir. Soğutucu gazlar için IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında yayımlanan GWP (Global Warming Potential) katsayıları esas alınarak CO<sub>2</sub>e dönüşümü yapılmaktadır. Hesaplamalar, emisyon kaynağına uygun olarak seçilen DEFRA 2024, IPCC AR6 ve EPA gibi uluslararası geçerli kaynaklardan alınan emisyon faktörleri ile faaliyet verilerinin çarpılması yöntemiyle yapılmaktadır.

Kapsam 2 dahilinde, şebekeden satın alınan elektrik ve buhar tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlar raporlanmaktadır. Elektrik tüketimine ilişkin emisyonlar hem lokasyon bazlı hem de piyasa bazlı metodolojilerle hesaplanmaktadır. Lokasyon bazlı hesaplamalarda, IEA 2023–2024 verilerine dayanan ülke bazlı elektrik üretim emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Piyasa bazlı hesaplamalarda ise yenilenebilir enerji sertifikası (ör. I-REC, YEK-G) ile belgelenmiş elektrik tüketimleri emisyonuz (sıfır emisyon) olarak kabul edilmekte ve piyasa bazlı hesaplamaya dahil edilmemektedir. Ancak bu tüketimler, lokasyon bazlı hesaplamaya dahil edilmekte ve ilgili ülke şebeke emisyon faktörü ile çarpılarak emisyon değeri hesaplanmaktadır.

Rusya'daki bazı üretim tesislerinde tüketilen buhar, dolaylı sera gazı emisyonu olarak Kapsam 2 kapsamında raporlanmaktadır. Buharın doğal gazın yakılması yoluyla üretildiği varsayılmakta; buhar üretiminde kullanılan doğal gaz miktarı, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)'nda belirtilmekte olan CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ve N<sub>2</sub>O için emisyon faktörleri kullanılarak değerlendirilmekte ve emisyonlar CO<sub>2</sub> eşdeğeri (tCO<sub>2</sub>e) cinsinden hesaplanmaktadır.





RAPOR HAKKINDA

ANADOLU EFES DÜNYASI VE  
DEĞER ZİNCİRİ

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE  
HEDEFLER

EKLER



Ekler





# Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

30 Aralık 2024 tarihinde, Rusya Federasyonu Başkanlık Kararnamesi uyarınca Anadolu Efes'in Rusya'daki bira operasyonuna geçici dış yönetim atanmıştır. Anadolu Efes tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren söz konusu şirket, TFRS 10 uyarınca konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış; 1 Ocak 2025 sonrası raporlama dönemlerinde konsolide finansal tablolarda "finansal yatırım" olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Finansal yatırım olarak izlenen operasyonlar 11 bira fabrikası, 3 malt üretim tesisi ve 1 preform tesisinden oluşmaktadır. Ayrıca, raporlama dönemi sonrasında Meşrubat Grubu fabrika sayısı Azerbaycan İsmayilli'de ve Irak Bağdat'ta faaliyete başlayan yeni üretim tesisleri ile toplam 35'e çıkmıştır.

## EK-1 Sürdürülebilirlik Komiteleri Üyeleri Özgeçmişleri

### Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri Özgeçmişleri

#### Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri Özgeçmişleri

##### **Bekir Ağırır**

##### **Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı**

1956 yılında Denizli'de doğan Sn. Bekir Ağırır, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilisan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yıllarında Meteksan Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür; 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2005-2022 yıllarında KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2022 Haziran 2024 Nisan ayları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMİR Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi, Oksijen Gazetesi yazarı ve T24 İnternet Gazetesi yorumcusudur.

##### **Burak Başarır**

##### **Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi**

American River College'da Uluslararası İşletme ve Bilgisayar eğitimi alan Burak Başarır, California State University of Sacramento'da İşletme öğrenimi gördü. Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Anadolu Grubu'ndaki kariyerine 1998 yılında Coca-Cola İçecek'te (CCI) başlayan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında Coca-Cola İçecek CFO pozisyonuna terfi eden Başarır, CCI'in halka arzında kilit rol oynayarak CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. Burak Başarır, 2010- 2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'in satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti ve Ocak 2014 itibarıyla Coca-Cola İçecek CEO pozisyonuna atandı. 2014-2023 yılları arasında Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO olarak görev yaptı. Eylül 2023'te Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı olarak atanan Başarır, 1 Nisan 2024 tarihinden bu yana Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görev yapıyor. Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olan Başarır, aynı zamanda Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

##### **Lale Develioğlu**

##### **Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi**

1968 yılında İstanbul'da doğan Sn. Lale Develioğlu, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuş, Rensselear Polytechnic Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. Profesyonel kariyerine 1992 yılında Unilever'de başlayan Sn. Develioğlu, 1998-2003 yılları arasında bu kurumda Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2003 yılının sonunda Turkcell'de çalışmaya başlayan Develioğlu, 2006-2011 yılları arasında aynı kurumda Bireysel Müşteriler ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2011-2014 yılları arasında da Grup Şirketleri ve Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev üstlenmiştir. Sn. Lale Develioğlu 2015'te Yıldız Holding'e geçmiş ve Yıldız Holding'in İngiltere merkezli global atıştırmalık şirketi pladis'in Global Pazarlama Başkanlığı'nı 2018'e dek yürütmüştür. Develioğlu Türkiye, Orta Doğu, BDT Ülkeleri ve Avrupa'da telekomünikasyon, teknoloji, hızlı tüketim, gıda, dayanıklı tüketim ve perakende alanlarında faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen Aksa Akriklik, Coca-Cola İçecek, Anadolu Isuzu'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, ve Nobel İlaç'ta Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda stratejik danışman ve mentor olarak şirketlere destek vermektedir.





## CCI Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri Özgeçmişleri

### Dr. Yılmaz Argüden Danışman

Sn. Dr. Yılmaz Argüden, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla ile dünyada en iyi tanınan Türk yönetim danışmanlığı şirketi, ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektedir. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE, Avrupa Parlamentosu'nda kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiş ve B20 Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Bilgi Ortağı, Avrupa Kalite Vakfı (EFQM) ve IFRS Entegre Raporlama Gelişim Ortağı seçilmiştir. Erdemir ve Rothschild & Co. yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 70'ı aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde, Koç Üniversitesi'nde ve Harp Akademileri'nde strateji dersi vererek kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşmaktadır. Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan ve Argüden Yönetişim Akademisi Mütevelli Heyet Başkanı olan Sn. Dr. Argüden, Business at OECD (BIAC)

Yönetişim Komitesi Başkanlığı ve IFC Kurumsal Yönetişim Danışma Kurulu üyeliği gibi uluslararası görevler üstlenmiştir. Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlatmıştır. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, TESEV, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiş ve Türkiye Basketbol Federasyonu Asbaşkanı seçilmiştir. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.

### Barış Tan Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı

Prof. Dr. Barış Tan Özyeğin Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmaktadır. Prof. Tan Boğaziçi Üniversitesi'nden Elektrik Elektronik Mühendisliği lisans, University of Florida'dan Endüstri ve Sistem Mühendisliği yüksek lisans, Üretim Sistemleri konusunda yüksek lisans sonrası uzmanlaşma ve Yöneyem Araştırması konusunda doktora derecelerini almıştır. 1994-2024 arasında Koç Üniversitesi'nde İşletme ve Endüstri Mühendisliği öğretim üyesi, Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı ve İşletme Enstitüsü Direktörü olarak görev yapan Prof. Tan, 1 Mart 2024'te Özyeğin Üniversitesi'ne Endüstri Mühendisliği ve İşletme öğretim üyesi olarak katılmış, Temmuz 2024'de rektör olarak atanmıştır. Prof. Tan'ın uzmanlık alanları üretim sistemlerinin tasarımı ve kontrolü, tedarik zinciri yönetimi ve stokastik modellemedir. Prof. Tan'ın aldığı ödüller arasında Türkiye Bilimler Akademisi Seçkin Genç Araştırmacı ödülü, TÜBİTAK ve NATO Araştırma Bursları ve en iyi makale ödülleri vardır. Prof. Tan Harvard University'de, MIT'de, University of Cambridge'te, University College London'da ve Politecnico di Milano'da misafir öğretim üyesi olarak görev yapmıştır. Prof. Tan aralarında EFMD, Kyoto University Graduate School of Management, LUMS, Nottingham Business School, ISM University of Management and Economics'in yer aldığı dünyanın çeşitli üniversite ve kuruluşların danışma ve yönetim kurullarında katkıda bulunmaktadır.





### Burak Başarır

#### Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi

American River College'da Uluslararası İşletme ve Bilgisayar eğitimi alan Burak Başarır, California State University of Sacramento'da İşletme öğrenimi gördü. Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Anadolu Grubu'ndaki kariyerine 1998 yılında Coca-Cola İçecek'te (CCI) başlayan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında Coca-Cola İçecek CFO pozisyonuna terfi eden Başarır, CCI'nın halka arzında kilit rol oynayarak CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. Burak Başarır, 2010- 2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'nın satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti ve Ocak 2014 itibarıyla Coca-Cola İçecek CEO pozisyonuna atandı. 2014-2023 yılları arasında Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO olarak görev yaptı. Eylül 2023'te Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı olarak atanan Başarır, 1 Nisan 2024 tarihinden bu yana Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görev yapıyor. Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olan Başarır, aynı zamanda Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

### Lale Develioğlu

#### Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi

1968 yılında İstanbul'da doğan Sn. Lale Develioğlu, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuş, Rensselear Polytechnic Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. Profesyonel kariyerine 1992 yılında Unilever'de başlayan Sn. Develioğlu, 1998-2003 yılları arasında bu kurumda Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2003 yılının sonunda Turkcell'de çalışmaya başlayan Develioğlu, 2006-2011 yılları arasında aynı kurumda Bireysel Müşteriler ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2011-2014 yılları arasında da Grup Şirketleri ve Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev üstlenmiştir. Sn. Lale Develioğlu 2015'te Yıldız Holding'e geçmiş ve Yıldız Holding'in İngiltere merkezli global atıştırmalık şirketi pladis'in Global Pazarlama Başkanlığı'nı 2018'e dek yürütmüştür. Develioğlu Türkiye, Orta Doğu, BDT Ülkeleri ve Avrupa'da telekomünikasyon, teknoloji, hızlı tüketim, gıda, dayanıklı tüketim ve perakende alanlarında faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen Aksa Akrilik, Coca-Cola İçecek, Anadolu Isuzu'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, ve Nobel İlaç'ta Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda stratejik danışman ve mentor olarak şirketlere destek vermektedir.

### Dr. Yılmaz Argüden Danışman

Sn. Dr. Yılmaz Argüden, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla ile dünyada en iyi tanınan Türk yönetim danışmanlığı şirketi, ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir.

Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektedir. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE, Avrupa Parlamentosu'nda kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiş ve B20 Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Bilgi Ortağı, Avrupa Kalite Vakfı (EFQM) ve IFRS Entegre Raporlama Gelişim Ortağı seçilmiştir. Erdemir ve Rothschild & Co. yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 70'ı aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde, Koç Üniversitesi'nde ve Harp Akademileri'nde strateji dersi vererek kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşmaktadır. Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan ve Argüden Yönetişim Akademisi Mütevelli Heyet Başkanı olan Sn. Dr. Argüden, Business at OECD (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkanlığı ve IFC Kurumsal Yönetişim Danışma Kurulu üyeliği gibi uluslararası görevler üstlenmiştir. Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlatmıştır. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, TESEV, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiş ve Türkiye Basketbol Federasyonu Asbaşkanı seçilmiştir. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.





## EK-2 Kısaltmalar

### A

a.d.	Anlamli Değil
AE	Anadolu Efes
AB InBev	Anheuser-Busch InBev
AB	Avrupa Birliği
AR6	Altıncı Değerlendirme Raporu

### B

BDT	Baęimsız Devletler Topluluęu
BMKÖ	Bir Defaya Mahsus Kalemler Öncesi
BIST	Borsa İstanbul A.Ş.

### C-Ç

CCI	Coca-Cola İçecek A.Ş.
CCSD	Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.
CCBPL	Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.
CCBU	Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd.
CCBB	CCI Bangladesh Limited
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
CDP	Carbon Disclosure Project (Karbon Saydamlık Projesi)
CO <sub>2</sub>	Karbondioksit
CO <sub>2</sub> e	Karbon dioksit eşdeğeri anlamına gelen farklı sera gazlarının (metan, azot oksit vb.) küresel ısınma potansiyelini (GWP - Global Warming Potential) karbon dioksit (CO <sub>2</sub> ) cinsinden ifade eden bir ölçü birimidir.

### D

DEFRA	UK Government's Department for Environment, Food & Rural Affairs
-------	--

### E

EBI	Efes Breweries International B.V.
EHTMC	Efes Holland Technical Management Consultancy B.V
Ef-Pa	Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.
EPA	U.S. Environmental Protection Agency

### F

FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
-------	--------------------------------------

### G

GWP	Küresel Isınma Potansiyeli
GJ	Gigajoule
GRI	Global Reporting Initiative

### H

hl	Hektolitre
----	------------

### I-i

IBT	International Beers Trading LLP
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
IFRS	International Financial Reporting Standards
IIA	Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change)
IEA	International Energy Agency
I-REC	Yenilenebilir Enerji Sertifikası



**K**

kg CO <sub>2</sub> e/hl	HI Başına Emisyon Yoğunluğu
KPI	Key Performance Indicator
kWh	Kilowatt - hours (Kilowatt – saat)

**L**

L	Litre
LPG	Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (Liquefied Petroleum Gas)

**M**

m <sup>3</sup>	Metreküp
mWh	Megawatt – hours (Megawatt – saat)
mL	Mililitre
MJ	Megajoule

**R**

rPET	Recycled Polyethylene Terephthalate
RCP Senaryoları	Representative Concentration Pathway, Temsili Konsantrasyon Yolu (İklim krizi senaryolarında kullanılan sera gazı emisyon projeksiyonlarını ifade eder.)

**S**

SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
SGP	Supplier Guiding Principles (Tedarikçi Kılavuz İlkeleri)
SSDSD	Syrian Soft Drink Sales & Distribution LLC
SBIL	Sardkar for Beverage Industry Ltd.
SVA	Source Vulnerability Assessments
SSP	Shared Socioeconomic Pathways

**T**

TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı
TSRS 1	Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
TSRS 2	İklimle İlgili Açıklamalar
TFRS	Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları
TCFD	Task Force on Climate-Related Financial Disclosures
TCCC	The Coca-Cola Company

**Y**

YEK-G	Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi Belgesi
-------	---





## EK-3 Raporlama Kılavuzu

### Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılı kapsamakta olup, "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde detaylandırıldığı şekilde Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğundaki bağlı tesislerde gerçekleştirilen ilgili operasyonları içermektedir. Söz konusu göstergeler çevresel göstergelerdir. Aşağıda belirtilen bu göstergelerin, her türlü maddi açıdan Prensipler doğrultusunda hazırlanmasını sağlamak için gerekli prosedürlerin uygulanmasından Grup yönetimi sorumludur. Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 2024 mali ve raporlama yılını (1 Ocak- 31 Aralık 2024) ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi;

### Çevresel Göstergeler için:

#### Bağlı Ortaklıklar:

- Efes Breweries International B.V. (EBI)
- JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan)
- International Beers Trading LLP (IBT)
- Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova)
- JSC Lomisi (Efes Georgia)
- PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine)
- Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus)
- Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC)
- AB InBev Efes B.V. (AB InBev Efes)

- JSC AB InBev Efes
- PJSC AB InBev Efes Ukraine
- LLC Vostok Solod
- LLC Bosteels Trade
- LLC InBev Trade
- Euro-Asien Brauerein Holding GmbH (Euro-Asien)
- Bevmar GmbH (Bevmar)
- Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa)
- Cypex Co. Ltd. (Cypex)
- Efes Deutschland GmbH (Efes Germany)
- Blue Hub Ventures B.V. (Blue Hub)
- Efes Brewery S.R.L. (Romania)
- Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. (AE Uluslararası Alkollü İçecek)
- Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş. (AE Alkollü İçecek)
- Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited
- Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ)
- Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD)
- J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC)
- Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC)
- Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC)
- CCI International Holland B.V. (CCI Holland)
- The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC)
- Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC)
- Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL)
- Waha Beverages B.V.
- Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan)
- Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC

- Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)
- Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU)
- CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand)
- CCI Namangan Limited LLC (Namangan)
- CCI Bangladesh Limited (CCBB)
- Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap İçecek)
- Anadolu Etap Dış Ticaret Anonim Şirketi

Şirketlerinin operasyonlarını kapsamakta olup taşıeron ve alt yüklenici bilgilerini içermemektedir.

### Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.





### Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Grup aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
ÇEVRESEL	<b>Sera Gazı Emisyonları</b>	
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e)	Raporlama döneminde, Anadolu Efes ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki sabit ve hareketli yanma ile kaçak kaynaklardan, faturalar, yakıt kartları/operasyonel kayıtlar ve bakım servis formlarıyla takip edilen doğal gaz, dizel, ham petrol ve LPG tüketimi; kiralık ve sahip olunan şirket araçlarında motorin ve benzin tüketimi; iş makinelerinde LPG kullanımı ve soğutucu gaz sızıntıları kaynaklı işletme emisyonlarından oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları'na (GHG Protokolü, 2004) göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e) (Piyasa Bazlı)	Raporlama döneminde, Anadolu Efes ve bağlı ortaklıklarına ait tesislerinde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan emisyon değerini ifade etmektedir. Grup, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır.

Türü	Gösterge	Kapsam
ÇEVRESEL	<b>Sera Gazı Emisyonları</b>	
	Çekilen Toplam Su (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için belediye/tesis şebekesinden faturalarla temin edilip aylık olarak takip edilen şebeke suyu çekim miktarını (hl) ifade eder.
	Tüketilen Toplam Su (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Grup'un Çevresel göstergelerde yer alan şirketlerin operasyonları sonucu aylık olarak faturalar ile takip ettiği operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım amaçlı toplam su tüketimini ifade etmektedir.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için faturalarla aylık izlenen şebekeden çekilen toplam su (hl) içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki tesislerden çekilen suyun payını (%) ifade eder.
Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için faturalarla aylık izlenen tüketilen toplam su (hl) içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki tesislerden tüketilen suyun payını (%) ifade eder.	





Türü	Gösterge	Kapsam
ÇEVRESEL	<b>Sera Gazı Emisyonları</b>	
	HI Başına Su Yoğunluğu (hl/hl)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinde operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım için harici kaynaklardan (şebeke, kuyu, yüzey suyu, tanker vb.) temin edilen toplam su miktarının, aynı dönemde üretilen bitmiş içecek hacmine oranını ifade eder.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan	Raporlama döneminde Grup'un içecek üretiminde kullandığı toplam bileşen miktarı içinde (su, şeker/tatlandırıcılar, meyve suyu/konsantre, aroma, CO <sub>2</sub> vb.), su stresi "yüksek" veya "aşırı yüksek" olan bölgelerden tedarik edilen bileşenlerin payını (%) ifade eder.
	Bölgelerden Elde Edilen İçecek Bileşenlerinin Yüzdesi (%)	
	Satılan Ürün Hacmi (Mhl)	Raporlama döneminde Grup'un müşterilere satmış olduğu ürünlerin toplam hacmini ifade eder.
	Üretim Tesisi Sayısı (#)	Raporlama döneminde Grup'un operasyonel kontrolü altındaki aktif içecek üretim tesislerinin toplam sayısını ifade eder.
	Ana ürün bazında üretim (t) ve (Mhl)	Raporlama döneminde Grup'un ana ürün kategorileri bazında ürettiği bitmiş ürün hacmini ton ve milyon hl cinsinden ifade eder.

Türü	Gösterge	Kapsam
ÇEVRESEL	<b>Sera Gazı Emisyonları</b>	
	Su geri kazanım oranı (%)	Raporlama döneminde, tesiste geri kazanılıp aynı dönem içinde yeniden kullanılan suyun (hl), toplam su tüketimine oranını (%) ifade eder.
	Su kullanım oranı (L/L)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinde operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım için kullanılan toplam su miktarının, aynı dönemde şebekeden çekilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

#### Verilerin Hazırlanması

#### Çevresel Göstergeler

#### Kapsam 1 – Sera Gazı Emisyonu (tCO<sub>2</sub>e)

Anadolu Efes ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 1 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle sabit yanma, taşıma ve sızıntı aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 sera gazı salımlarının hesaplamalarında, kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için IPCC Kılavuzları, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) değerleri ve Defra GHG Conversion Factors kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ve N<sub>2</sub>O gazlarını kapsamaktadır.





Kategori						
		CO <sub>2</sub>	CH <sub>4</sub>	N <sub>2</sub> O	Birim	Referans
Sabit Yanma - Isı	Doğalgaz	56.100	0,02700	0,00000058	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	LNG	64.200	0,0810	0,02730	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	CNG	56.100	0,02700	0,16380	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Fuel Oil	77,40	0,0810	0,02730	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Motorin	74,10	0,0810	0,16380	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Biyogaz		0,0081	0,16380	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Benzin	69,30	0,0810	0,02730	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	<b>Buhar</b>	0,00016906	0,00000109	0,16380	tCO <sub>2</sub> /KWh	DEFRA

Kategori						
		CO <sub>2</sub>	CH <sub>4</sub>	N <sub>2</sub> O	Birim	Referans
Jeneratör / CHP	Motorin	74,10	0,0810	0,00000058	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Fuel Oil	77,40	0,0810	0,16380	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
Soğutucu Gazlar / Diğer Kimyasallar	R134A	1.530,00			GWP	IPCC AR6
	R22	1.960,00			GWP	IPCC AR6
	R32	771,00			GWP	IPCC AR6
	R410	2.256,00			GWP	IPCC AR6
	R404	4.728,00			GWP	IPCC AR6





Kategori						
		CO <sub>2</sub>	CH <sub>4</sub>	N <sub>2</sub> O	Birim	Referans
Soğutucu Gazlar / Diğer Kimyasallar	R407 A	1.923,00			GWP	IPCC AR6
	R407C	1.908,00			GWP	IPCC AR6
	R432				GWP	IPCC AR6
	Fire CO <sub>2</sub>	1,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	Fire HFC 227ea	3.600,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	Circuit Breaker SF <sub>6</sub>	24.300,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	R290	0,02	0,00		GWP	IPCC AR6
	R507	3.985,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	R717	0,00	0,00		GWP	IPCC AR6

Categories						
		CO <sub>2</sub>	CH <sub>4</sub>	N <sub>2</sub> O	Unit	Reference
Forklift	LPG	63,10	0,0270	0,02730	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Benzin	69,30	0,0810	0,16380	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Motorin	74,10	0,0810	0,16380	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
Şirket Araçları	LPG	63,10	1,6740	0,05460	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Benzin	69,30	0,6750	2,18400	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Motorin	74,10	0,1053	1,06470	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Diğer	63,10	0,02700	0,02730	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
Yardımcı Makineler	LPG	63,10	0,0270	0,02730	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	NG/LPG	63,10	0,0270	0,02730	tCO <sub>2</sub> /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Acetylene	0,00351			tCO <sub>2</sub> /m <sup>3</sup>	2012 Climate Registry Default Emission Factors





## Kapsam 2 – Sera Gazı Emisyonu (tCO<sub>2</sub>e)

Anadolu Efes ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesi çerçevesinde, satın alınan/şebekeden temin edilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar GHG Protokolü'nün lokasyon bazlı ve (varsa) piyasa bazlı yaklaşımlarına göre yapılır; emisyon faktörleri için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00)" ve Defra GHG Conversion Factors gibi kaynaklar referans alınır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ve N<sub>2</sub>O'dur.

\*1 : Türkiye Elektrik Üretimi Ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00

\*2 : UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: full set ( )

Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Emisyon Verisi Birim
Elektrik (Türkiye)	0,4232	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Azerbaycan)	0,4354	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Ürdün)	0,3801	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Kazakistan)	0,4891	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Kırgızistan)	0,0978	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Irak)	0,6645	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Pakistan)	0,3699	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Tacikistan)	0,0551	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Türkmenistan)	0,6748	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Moldova)	0,3700	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Kazakistan)	0,8100	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Gürcistan)	0,1150	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Ukrayna)	0,3100	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e
Elektrik (Özbekistan)	0,5247	tCO <sub>2</sub> e	tCO <sub>2</sub> e

## Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi "Yüksek" veya "Aşırı Yüksek" olan bölgelerde şebekeden çekilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından şebekeden çekilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (hl)

Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (hl)

## Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi "Yüksek" veya "Aşırı Yüksek" olan bölgelerde tüketilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından tüketilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Tüketilen Toplam Su (hl)

Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Tüketilen Toplam Su (hl)





### HI Başına Su Yoğunluğu (hl/hl)

Raporlama döneminde Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinde operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım amaçlı toplam su tüketiminin, aynı dönem içecek üretim hacmine (hl) oranını ifade eder. Su tüketimi aylık olarak faturalar üzerinden, başlıca belediye/ tesis şebekesinden temin edilen su miktarları esas alınarak izlenir.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Toplam Su Tüketimi Miktarı (hl) / Toplam Üretim Hacmi (hl)

### Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerden Elde Edilen İçecek Bileşenlerinin Yüzdesi (%)

Raporlama döneminde içecek üretiminde kullanılan toplam bileşenler içinde, "Yüksek" veya "Aşırı Yüksek" temel su stresine sahip bölgelerden tedarik edilen bileşenlerin payını (%) ifade eder. Bölge sınıflandırması: WRI Aqueduct "Baseline Water Stress" metodolojisine göre "High" (40-80%) ve "Extremely High" (>80%) kategorileri esas alınır.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Yüksek veya Aşırı yüksek su stresi bölgelerinden gelen bileşen miktarı (USD) / Toplam bileşen miktarı (USD)

### Su geri kazanım oranı (%)

Raporlama döneminde deşarj edilecek veya atılacak suyun arıtılıp/işlenip tekrar kullanılan miktarının toplam su tüketimine oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Geri kazanılan ve yeniden kullanılan su (m<sup>3</sup>) / Toplam su talebi (m<sup>3</sup>)

### Su kullanım oranı (L/L)

Grup'un operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım tükettiği toplam suyun şebekeden çektiği toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Toplam Tüketilen Su (hl) / Toplam Şebekeden Çekilen Su (hl)

### Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Sürdürülebilirlikle ilgili bilgilerin hazırlanma sürecinde, çeşitli kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda değerlendirme, analiz ve projeksiyonlar gerçekleştirilmektedir. Bu süreçte kullanılan varsayımlar, tahminler ve senaryolar; ilgili sürdürülebilirlik standartlarındaki güncellemeler ve dış faktörlerdeki gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Bununla birlikte, veri erişimindeki sınırlılıklar, bazı metodolojilerin gelişim aşamasında olması ve sürdürülebilirlik konularının doğası gereği geleceğe dönük nitelik taşıması sebebiyle belirli oranlarda belirsizlik içerebileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, özellikle doğrudan ölçülemeyen veya hesaplanamayan unsurlar için ileriye dönük bilgilere dayalı varsayım ve tahminlerden yararlanılmıştır.

Bu raporun hazırlanma sürecinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ile sera gazı emisyonlarının tespiti ve raporlanmasına yönelik değerlendirmelerde çeşitli muhakeme süreçleri devreye alınmıştır.

Tüm bu varsayım ve tahminler, Anadolu Efes'in tüm değer zinciri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

### Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.





## ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

### Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi ve bağlı ortaklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 57. ila 63. sayfaları arasında yer alan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.





## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;

- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

## Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

## Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.





## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**Baran Yılmaz, SMMM**  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2025





# Künye

Anadolu Efes TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için:



[anadoluefessustainability@anadoluefes.com](mailto:anadoluefessustainability@anadoluefes.com)



[ir@anadoluefes.com](mailto:ir@anadoluefes.com)



[www.anadoluefes.com](http://www.anadoluefes.com)

# İletişim Bilgileri

## Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.

**Adres:** Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Balkan Cad.  
Buyaka E Blok No:58/24  
P.K. 34771 Ümraniye İstanbul  
**Tel:** +90 216 586 80 00

## Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.

**Adres:** Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Balkan Cad.  
Buyaka E Blok No:58/23  
P.K. 34771 Ümraniye / İstanbul  
**Tel:** +90 216 586 80 00

## Efes Breweries International B.V.

**Adres:** Strawinskylaan 1227,  
1077 XX  
Amsterdam, Hollanda  
**Tel:** +31 (20) 575 22 90

## AB InBev EFES, JSC

**Adres:** 17-1, Krylatskaya str.  
Moscow 121614, Rusya  
**Tel:** +7 495 925 51 40

## Efes Kazakhstan JSC FE

**Adres:** Gogol street, 75,  
050000, Karaganda city,  
Kazakistan  
**Tel:** +7 7212 51-61-61  
**Faks:** +7 7212 51-51-14

## Efes Georgia JSC LOMISI

**Adres:** Akaki Tsereteli Avenue  
N 87D,  
Bidzina Kvernadze Street N 10  
Region, Gürcistan  
**Tel:** +995 322 18 07 97

## Efes Vitanta Moldova Brewery S.A.

**Adres:** MD-2023, Chisinau, 167  
Uzinelor Str.  
Moldova  
**Tel:** +(373 22) 885 201  
**Faks:** +(373 22) 42 81 03

## Cypex Co. Ltd.

**Adres:** Özker Özgür Cad.  
Vakıflar Çarşısı 23/1-2-3, Küçük  
Kaymaklı,  
Lefkoşa KKTC  
**Tel:** 0 (392) 225 32 31  
**Faks:** 0 (392) 225 33 04

## Coca-Cola İçecek A.S. (CCI) Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD)

**Adres:** Dudullu OSB Mah. Deniz  
Feneri Sok.  
No:4, 34776 Ümraniye/İstanbul  
**Tel:** +90 216 528 40 00  
**Faks:** +90 216 510 70 10





**ANADOLU  
EFES**